



Cooperativa
del Sur

#OrgullosamenteDesdeElSur

Memoria 2025

**Balance y otros documentos - Ejercicio 2025*



Cooperativa
del Sur

Casa Central: Juan León Mallorquín c/ Padre kreusser
Sucursal N°1: Barrio Buena Vista, calle San José c/ Avda. San Roque

f Cooperativa del Sur Ltda.
@ cooperativadelsur
d cooperativa.del.sur

**COOPERATIVA
DEL SUR
LTDA.
1971**

COS

011 282 040

099 051 713 033



Cooperativa
del Sur

**Plantel de Colaboradores
Coop. Del Sur Ltda.**

Sumario

4	Convocatoria a Asamblea General Ordinaria y Orden del día.
5	Nómina de Autoridades Consejo de Administración Periodo 2025 -2027
6	Memoria Consejo de Administración - Ejercicio 2025
26	Balance General Comparativo - Ejercicio 2024 - 2025
28	Cuadro de Resultados Consolidado - Ejercicio 2024 - 2025
29	Ejecución Presupuestaria - Ejercicio 2025
31	Notas a los Estados Contables - Ejercicio 2025
45	Dictamen de la Junta de Vigilancia - Ejercicio 2025
46	Informe de la Junta de Vigilancia - Ejercicio 2025
48	Dictamen de los Auditores Independientes - Ejercicio 2025
50	Balance Social - Ejercicio 2025
51	Memoria Anual Comité de Educación - Ejercicio 2025
61	Proyecto de Distribución de Excedentes - Ejercicio 2025
62	Plan Operativo Anual - Ejercicio 2026
63	Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos - Ejercicio 2026

COOPERATIVA DEL SUR DE AHORRO Y CREDITO LTDA
Personería Jurídica Decreto Nro.6602/74 – Registro de Cooperativa Nro.270
Dirección: Juan Mallorquín Nro.915. Telef: (071)202545-203718
Encarnación – Paraguay

1- CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA. Orden del día: El Consejo

de Administración por unanimidad de votos de sus miembros presentes, resuelve convocar a los socios de la Institución, para la ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA, que se llevará a cabo el día **28 de marzo de 2026 a las 07:00 hs.** en primera convocatoria, no habiendo quórum se iniciará 1 hora después con el número de socios presentes, en el salón del Hotel Savoy sito en la Avenida Padre Bolik 999 de la ciudad de Encarnación, para tratar el siguiente orden del día que es aprobado:

- 1) Designación de un socio presente, en carácter de Presidente de Asamblea.
- 2) Designación de dos socios que suscriban el Acta de Asamblea.
- 3) Informe del Tribunal Electoral.
- 4) Consideración de la Memoria, el Inventario de los Bienes Sociales, el Balance de Situación, el Estado de Pérdidas y Excedentes, Balance Social, Dictamen e Informe de la Junta de Vigilancia, Dictamen de Auditoría Externa, correspondiente al Ejercicio Económico/Social cerrado al 31 de diciembre del 2025.
- 5) Consideración de la Propuesta de Distribución de Excedentes Ejercicio 2025
- 6) Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos Año 2026.
- 7) Plan General de Trabajo Año 2026.
- 8) Fijación Cuota mensual de Aporte de Capital, Sostenimiento, Solidaridad, ejercicio 2026.
- 9) Autorización al Consejo de Administración para gestionar y obtener financiamiento interno o externo hasta la cantidad de Gs.25.000.000.000.

Nota: Se previene a los Socios/Socias, las siguientes disposiciones del Estatuto Social:


Art.39: Diez días antes de la realización de la Asamblea General Ordinaria, en las Oficinas de la Cooperativa se pondrán a disposición del Socio que lo solicite, todos los documentos que serán tratados en Asamblea.

Art.43: Las Sesiones de las Asambleas, se iniciarán en la hora indicada en la Convocatoria, si se cuenta con el quórum correspondiente, no habiéndolo, la sesión se iniciará una hora después, válidamente con cualquier número de socios presentes.

Art.44: Para tener derecho a asistir con voz y voto a las Asambleas, el socio debe estar al día con sus compromisos económicos con la Cooperativa, a la fecha de la convocatoria respectiva, en su defecto solo tendrá derecho a voz.


Abg. Francisco Javier Gianotti Matiauda
Secretario




Lic. Juan C. Paiva D.
Pte. Consejo de Administración
Cooperativa del Sur Ltda.

NÓMINA DE AUTORIDADES CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

2025-2027

Lic. Esther Kretschmer
Tesorera

Abg. Francisco Gianotti
Secretario

Sr. Juan Ramirez
Vocal Titular

Lic. Juan Paiva
Presidente

Lic. Olga Fischer
Vicepresidente

Abg. Victor Serván
Suplente 1

Ing. Maritza Prieto
Suplente 2

Memoria Consejo de Administración.

Periodo del 01/01/2025 al 31/12/2025

Señoras/Señores

La presente Memoria tiene por finalidad poner a consideración de la Asamblea de Socios el trabajo desarrollado por el Consejo de Administración de la **Cooperativa Sur Ltda.**, durante el ejercicio 2025.

En fecha 29 de marzo de 2025, según consta en el Acta de Asamblea N° 61/2025, asumió la actual dirigencia del Consejo de Administración, tomando a su cargo la conducción de la Cooperativa para el período 2025–2027. En ese marco, la presente Memoria refleja las acciones desarrolladas desde el inicio de dicha gestión. En ella se exponen las principales actividades, decisiones y gestiones llevadas adelante, en cumplimiento de los objetivos institucionales, los principios cooperativos y el mandato conferido por los asociados. A lo largo del período informado, el Consejo de Administración trabajó de manera constante para fortalecer el funcionamiento de la cooperativa, promover el crecimiento sostenible de sus actividades y resguardar los intereses colectivos de los socios, en un contexto que presentó tanto desafíos como oportunidades.

Las acciones emprendidas estuvieron orientadas a consolidar la gestión, optimizar los recursos disponibles y reafirmar el compromiso con la transparencia, la participación y el desarrollo cooperativo.

Esta memoria refleja, de manera sintética y ordenada, el resultado del trabajo realizado y se presenta como un instrumento de rendición de cuentas, invitando a los socios a su análisis y consideración.

A. INSTITUCIONAL.

Cooperativa del Sur Ltda fue fundada en el año 1971 y cumplió el 14/03/2025, 54 años de vida institucional.

En la actualidad sigue formando parte conforme a resolución del Instituto Nacional de Cooperativismo INCOOP N.º 30.150/2.024, en la categorización de Cooperativa del Tipo A, encontrándose al día con el cumplimiento de sus obligaciones legales y administrativas, validado por el Certificado de cumplimiento expedido por el INCOOP habiendo en su oportunidad durante el ejercicio fenecido, remitido al órgano de control, las documentaciones correspondientes. Cooperativa del Sur se encuentra al día con todas sus obligaciones ante el INCOOP, la DNIT y la SEPRELAD.

En cuanto a la actividad económica-administrativa y educativa del Ejercicio 2.025, los dictámenes de la Junta de Vigilancia y Auditoría Externa, dan fe que los documentos que se elevan a consideración de la Asamblea reflejan la realidad de Cooperativa del Sur, recomendando ambos órganos la aprobación de estos, tal y como están incluidos en esta memoria.

Tecnología y mejoras en los procesos administrativos

Avances en Tecnología y Comunicación

Consolidación de la APP Móvil y canales de Marketing

Durante el ejercicio se priorizó el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica mediante la renovación total (100%) de los equipos informáticos de la Sucursal N° 1 y la actualización del 28% del parque informático de Casa Central. Esta inversión permitió mejorar el rendimiento operativo, garantizar mayor compatibilidad con futuras plataformas de gestión y minimizar riesgos asociados a fallas por obsolescencia tecnológica. Durante el ejercicio se avanzó en la modernización tecnológica y en la mejora de los procesos administrativos, promoviendo la digitalización de procedimientos

y el uso de herramientas que permiten una gestión más ágil y eficiente; previéndose, cambios significativos en el sistema informático, orientados a optimizar las plataformas de gestión. Se destaca también la presencia institucional de COS en redes sociales y la realización de campañas dirigidas a promover entre los socios el uso de la aplicación, fortaleciendo los canales digitales de comunicación y autogestión.

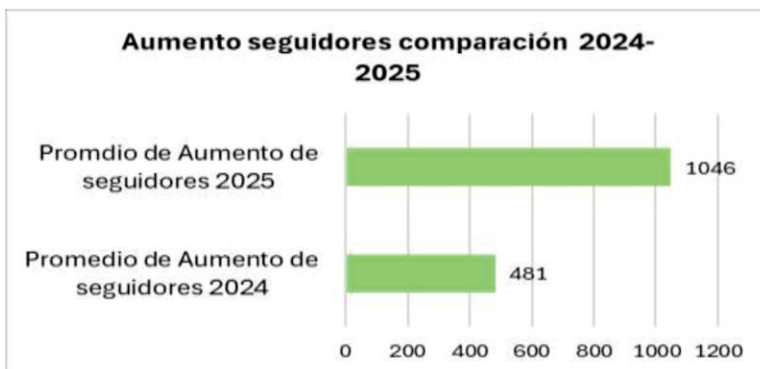
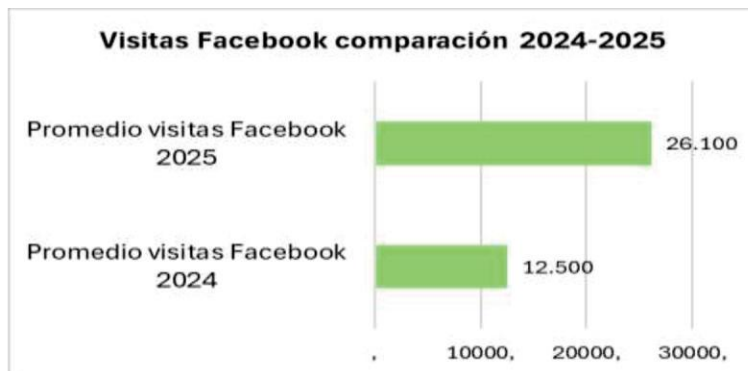
Durante este período desde el área de Marketing se enfocó los esfuerzos en fortalecer la presencia institucional, optimizar los canales de comunicación existentes e incorporar nuevas plataformas con el fin de mantener informados a los socios, potenciar los servicios de la cooperativa y captar nuevos asociados.

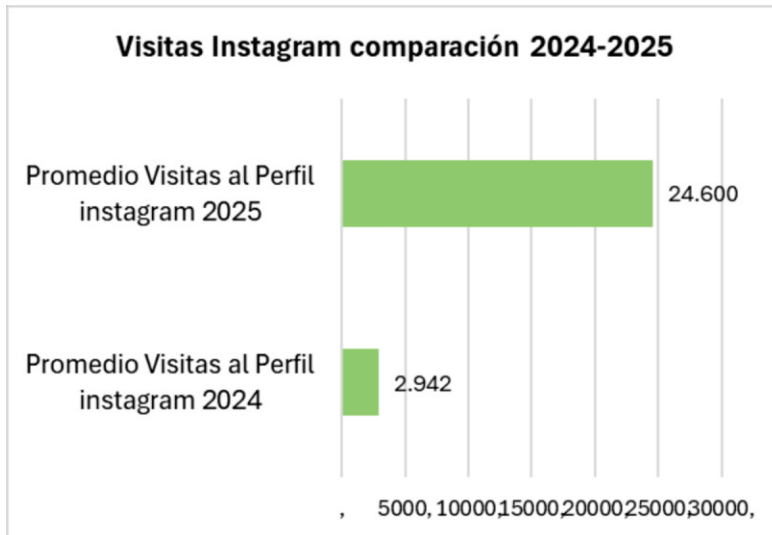
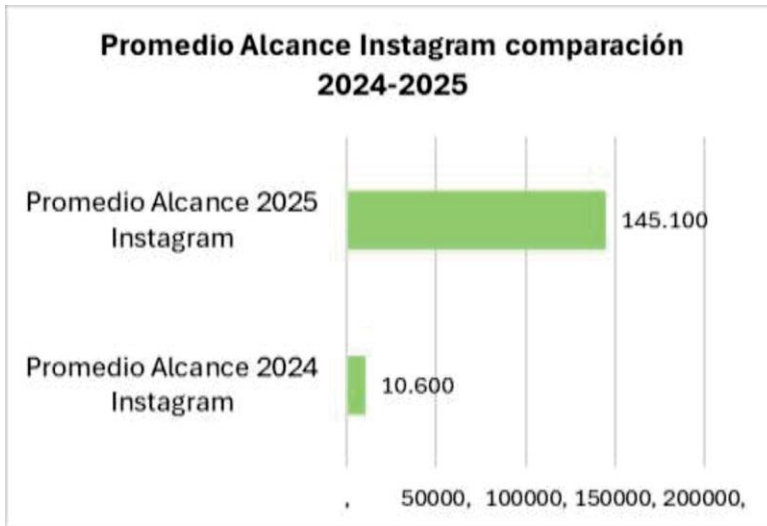
Impulso de plataformas digitales existentes Se trabajó de manera constante en el fortalecimiento de las plataformas de Instagram y Facebook, optimizando su uso como canales principales de comunicación. A través de estos medios se difundieron información institucional, detalles sobre servicios y beneficios para los socios, promociones, campañas especiales y fechas conmemorativas, actividades, eventos y acciones apoyadas o impulsadas por la cooperativa, destacando su rol activo y su compromiso social.

Como parte de la estrategia de expansión digital, se creó el perfil oficial de la cooperativa en la plataforma TikTok, incorporando así un nuevo canal de comunicación orientado a públicos más amplios y dinámicos

La evolución positiva de las estadísticas de alcance y la incorporación de nuevas plataformas constituyen indicadores claros del impacto logrado, sentando bases firmes para la continuidad y el crecimiento de futuras acciones de marketing.

Comparativo estadísticas redes sociales 2024-2025





Movimientos en la APP móvil Mes de diciembre 2025



En línea con el proceso de modernización tecnológica, durante el ejercicio **2025**, la APP móvil se consolidó como un canal estratégico de autogestión, fortaleciendo la cercanía con el socio mediante un servicio ágil, seguro y disponible las **24** horas.

En diciembre de **2025** se registraron **2.905** usuarios activos, con **13.162** transacciones que superaron los Gs. **10.878.172.603**, reflejando un crecimiento sostenido en la adopción de los canales digitales y la confianza en la plataforma.

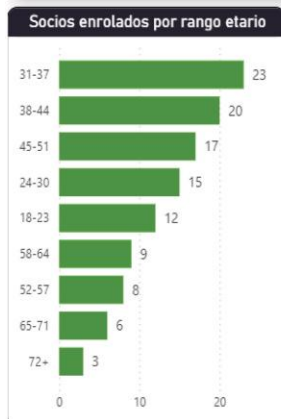
Entre los principales avances se destaca la ampliación operativa a la red Dinelco, incorporando pagos mediante código QR, lo que amplía las opciones de uso en comercios.

Estos resultados evidencian el impacto positivo de la transformación tecnológica, consolidando a la APP como una herramienta clave para mejorar la experiencia del socio y fortalecer el vínculo institucional.

2.905
Cantidad de usuarios

Enrolados que transaccionaron
32

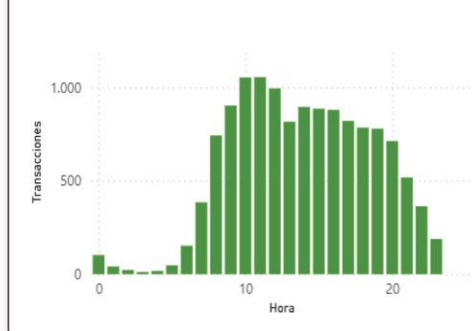
Número de transferencias
417



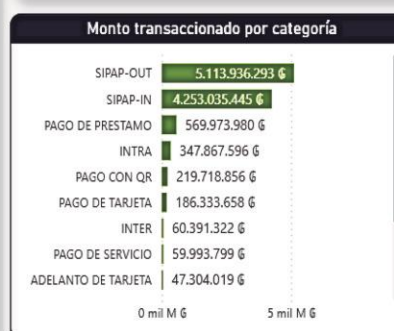
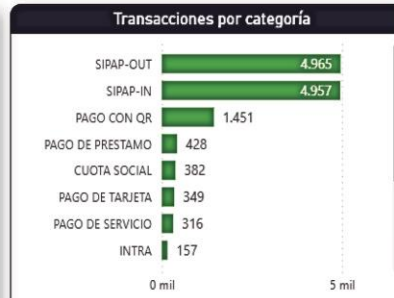
10.878.172.603 ₡
Total de monto transaccionado

Transacciones por fecha y Horario

sem	1.dom	2.lun	3.mar	4.mié	5.jue	6.vie	7.sáb
2025-49	1	2	3	4	5	6	
	639	477	499	456	570	480	
2025-50	7	8	9	10	11	12	13
	197	179	493	481	484	541	446
2025-51	14	15	16	17	18	19	20
	210	499	471	488	465	557	484
2025-52	21	22	23	24	25	26	27
	227	571	512	461	95	70	345
2025-53	28	29	30	31			
	170	522	626	441			



13.162
Cantidad de transacciones



Asesoría Jurídica.

Institucionalización y funcionalidad del Departamento.

Bajo la visión estratégica del Consejo de Administración, en el ejercicio 2025 se consideró oportuno y materializó la funcionalidad del Departamento Jurídico dentro de las instalaciones de la Cooperativa del Sur Ltda. (COS). Esta decisión responde a la necesidad de centralizar el control legal y optimizar los tiempos rápidos de respuesta institucional. Se designó como Asesor Jurídico al Abg. Marcelo Eduardo Almada Cardozo, quien asumió la responsabilidad de estructurar esta nueva dependencia con el acompañamiento de una secretaria ejecutiva la Abg. Karin Müller.

Gestión Operativa y Preventiva: Desde su puesta en marcha, el Departamento Jurídico ha implementado procesos de control interno, destacándose:

- 1) **Gestión Documental:** Creación del sistema de archivo físico y digital para el seguimiento estricto de expedientes judiciales.
- 2) **Asesoramiento Integral:** Evacuación diaria de consultas provenientes de los diversos departamentos operativos de la COS.

- 3) **Soporte a la Gobernanza:** Elaboración de dictámenes técnicos solicitados por el Consejo de Administración para fundamentar la toma de decisiones.
- 4) **Seguridad Jurídica:** Análisis exhaustivo, redacción y revisión de contratos, convenios y acuerdos institucionales, orientados a la prevención de contingencias y al estricto cumplimiento normativo.
- 5) **Situación del Ámbito Judicial:** El año 2025 presentó desafíos significativos en el área litigiosa, debido a la reestructuración de los servicios legales externos:

5.1) Cartera Activa: Al 31 de diciembre de 2025, la Cooperativa posee en carácter de actora 49 casos judiciales en trámite, los cuales han sido debidamente intervenidos para garantizar la continuidad de los procesos.-

5.2) Litigios Laborales: Se registra un (1) caso en carácter de demandada en el fuero laboral, impulsado por quien fuera Contador y Oficial de Cumplimiento de la institución.

Así también bajo esta nueva administración, la Asesoría Jurídica ha realizado el seguimiento a los procesos judiciales de mediana y larga data vinculados a pagarés en garantía por créditos otorgados a otras cooperativas. Actualmente, se trabaja en la revisión técnica de cada expediente para salvaguardar el patrimonio institucional y garantizar la custodia de los títulos valores en la entidad.

Por último, manifestamos que la consolidación de la Asesoría Jurídica interna no solo representa un ahorro de costos a largo plazo, sino que dota a la **Cooperativa del Sur Ltda.** de una defensa inmediata y una estructura técnica capaz de mitigar riesgos en un entorno normativo cada vez más exigente.

Órganos electivos:

Las autoridades electas en Asamblea realizada el pasado mes de marzo **2025**, Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Tribunal Electoral, sesionaron de forma regular, realizando sus actividades y tomando decisiones conforme a la Ley y el Estatuto Social, registrándose las mismas en los libros sociales habilitados y rubricados por el INCOOP, los cuales fueron analizados en diferentes oportunidades por la Auditoría Interna, Externa sin haber recibido objeciones por parte de estos órganos.

Órganos designados:

Esta administración a cargo del Consejo de Administración designó a los miembros del Comité de Educación, Comité de Cumplimiento, Comité de Género, Comité de Apoyo a la Sucursal y reactivó el Comité Juvenil de la Cooperativa.

En cuanto al Comité de Crédito su integración se realizó de acuerdo con el Art. 72 del Estatuto Social y concordantes.

En cuanto al Comité de Educación, se encuentra inserta en el presente cuadernillo la Memoria y la Ejecución Presupuestaria de este Comité, como así también el Balance Social de la Cooperativa, donde puede constatarse el cumplimiento de los objetivos que la Ley y el Estatuto Social observan.

Los miembros de los diferentes órganos designados y electivos han participado en una serie de capacitaciones y talleres, en el entendimiento de la importancia de actualizarse y capacitarse.

Es así como se destaca entre otros, las capacitaciones en materia normativa SEPRELAD e INCOOP.

B. DE LOS SERVICIOS.

• AHORRO

Los números reflejan un año **2025** de consolidación y una confianza inquebrantable por parte de nuestra masa societaria, permitiéndonos alcanzar una **Cartera Total de Gs. 158.348.221.126**, lo que representa un crecimiento sólido del **6,25% equivalente a Gs.9.320.674.622** respecto al año anterior.

1. Dinamismo de la Cartera de Ahorro

El crecimiento de **Gs. 9.320.674.622** en el total de depósitos se fundamentó en el excelente desempeño de diversas modalidades:

- **Ahorro a la Vista:** Registró un notable incremento del **17,65%, equivalente a Gs. 5.544.952.040**, con relación a **Gs. 25.880.003.762** correspondiente al 31/12/2024, alcanzando los **Gs. 31.424.955.832**. Esto demuestra que nuestros socios eligen a Coop. del Sur para su gestión financiera diaria.
- **Ahorro Programado:** Fue la modalidad de mayor crecimiento porcentual con un **46,46%** equivalente a **Gs. 204.133.871**, con relación a **Gs. 235.227.387** correspondiente al 31/12/2024, evidenciando una mayor cultura de planificación financiera entre nuestros asociados.
- **Ahorro Infante Juvenil:** Con un aumento del **13,13% equivalente a Gs. 140.162.711**, con relación a **Gs. 927.173.488** correspondiente al 31/12/2024. Reafirmamos nuestro compromiso con el futuro de **428 niños** y jóvenes que ya forman parte de nuestra familia cooperativa.

2. Estabilidad y Plazos: El Corazón de nuestra Solvencia

La cartera de **Ahorro a Plazo Fijo**, que suma **Gs. 125.416.567.837**, sigue siendo nuestra principal fortaleza. Es sumamente gratificante observar el comportamiento de los socios hacia plazos más largos, lo que otorga una estabilidad financiera superior a la institución:

- **Preferencia por el Largo Plazo:** Los ahorros a **60 meses** experimentaron un crecimiento extraordinario, pasando del **31/12/2024**, de **Gs. 27.648.255.000** al **31/12/2025** a **Gs. 38.684.798.000**.

3. Retorno y Beneficios Directos al Socio

Nuestra misión de generar valor se refleja en la distribución de excedentes y rendimientos. Durante el **2025**, Coop del Sur destinó **Gs. 11.240.030.590** en concepto de **intereses pagados a ahorristas**, un incremento constante frente a los **Gs. 10.624.858.228** del ejercicio anterior. Asimismo, la modernización de nuestros servicios se refleja en el uso de herramientas tecnológicas: cerramos el año con **619 Tarjetas de Débito VISA** activas, facilitando el acceso de nuestros socios a su dinero de manera global y segura.

Los resultados del **2025** confirman que somos una institución donde el capital se gestiona con prudencia y visión de futuro. El aumento en la cantidad de ahorristas y el desplazamiento hacia plazos más largos son indicadores claros de que **Cooperativa del Sur** es percibida como un puerto seguro y rentable para el esfuerzo de nuestros socios.

CARTERA TOTAL expresado en Guaranies					
TIPO	Dic -2024	Cantidad	Dic-2025	cantidad	Diferencia
Ala vista	25.880.003.792	5.069	31.424.955.832	5.576	5.544.952.040
Plazo fijo	121.985.141.837	1.202	125.416.567.837	1.227	3.431.426.000
Programado	235.227.387	60	439.361.258	82	204.133.871
Infanto J.	927.173.488	368	1.067.336.199	428	140.162.711
Total	149.027.546.504		158.348.221.126		9.320.674.622

INTERESES PAGADOS AHORRISTAS	2.023	2.024	2.025
EN GUARANIES	10.016.901.102	10.624.858.228	11.240.030.590

CARTERA A PLAZO FIJO POR PLAZOS expresado en Guaranies								
Plazo	Dic- 2024	Cantidad	%	dic.-25	Cantidad	%	Diferencia Gs.	Dif. Cantidad
6 meses	598.200.000	24	0	551.431.000	24	0	-46.769.000	0
12 meses	22.698.809.000	398	19	22.120.450.000	379	18	-578.359.000	-19
24 meses	24.132.681.292	167	20	23.906.573.292	166	19	-226.108.000	-1
36 meses	33.980.859.000	294	28	24.144.078.000	186	19	-9.836.781.000	-108
48 meses	12.926.337.545	70	11	16.009.237.545	104	13	3.082.900.000	34
60 meses	27.648.255.000	249	23	38.684.798.000	368	31	11.036.543.000	119
Total	121.985.141.837	1.202		125.416.567.837	1.227		3.431.426.000	

Tarjeta de debito VISA	
dic-24	552
dic-25	619



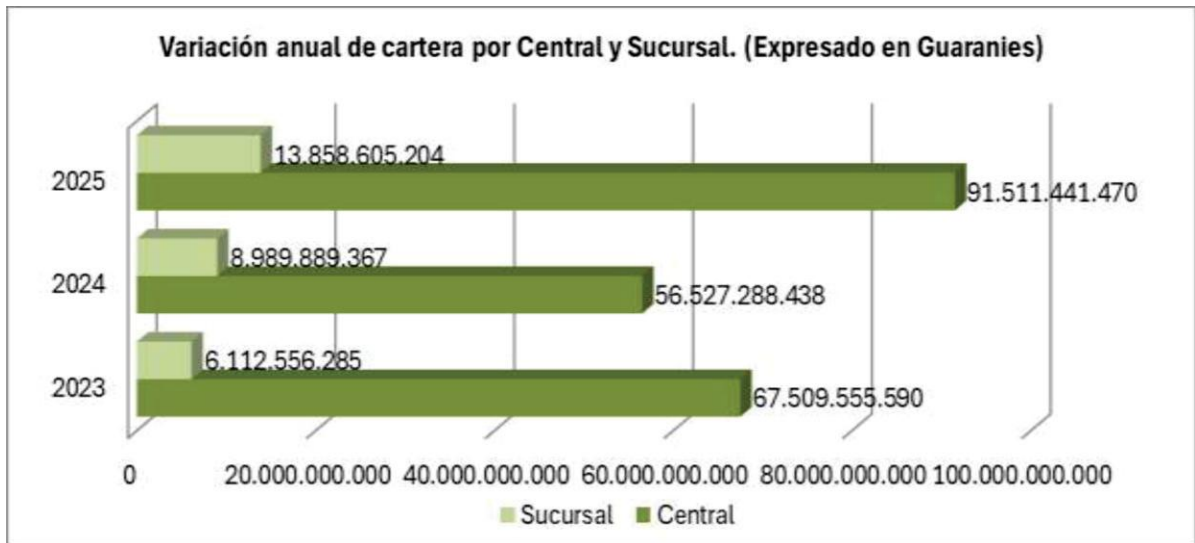
• PRESTAMOS

Para el cierre del ejercicio **2025**, la cartera total evidencia una expansión significativa del **60,8%** equivalente a **Gs. 39.852.868.869** con relación a **Gs. 65.517.177.805** del ejercicio **2024**, alcanzando un total de **Gs. 105.370.046.674**, resultado del fortalecimiento en las colocaciones y mayor cercanía con el socio; tanto en Casa Central como en Sucursal.

Al cierre del ejercicio **2025**, la cartera de préstamo alcanzó un nivel de ejecución del **105%** equivalente a **Gs. 105.370.046.674**, respecto al presupuesto establecido de **Gs. 100.000.000.000**, evidenciando un desempeño superior a la meta proyectada.

En cuanto a los indicadores regulatorios, el INCOOP evalúa a las Cooperativas de Ahorro y Crédito mediante un parámetro que exige mantener, como mínimo, un **60%** de participación de la cartera entre préstamos y tarjetas en relación con el activo total. En este sentido, la participación de la cartera se situó en **57,1%** al cierre del mes de diciembre de **2025** en contrapartida al cierre del **2024** donde este porcentaje se ubicó en torno al **36,5%**.

En este contexto, para el ejercicio **2026** se proyecta sostener el crecimiento con calidad de la cartera, orientando la gestión de créditos al fortalecimiento de la participación dentro del activo total"



META PROYECTADAS				
CARTERA DE PRÉSTAMO				
Cartera al 31/12/2025	Presupuestado 2025. (En Guaraníes)	Ejecutado al 31/12/2025(En Guaraníes)	%	Falta ejecutar
	100.000.000.000	105.370.046.674	105%	0

"Al cierre del ejercicio **2025**, los ingresos por servicios de préstamos alcanzaron una ejecución del **101%** equivalente a **Gs. 12.828.705.989** del presupuesto aprobado de **Gs. 12.650.000.000**, evidenciando un cumplimiento satisfactorio de la meta establecida.

Los intereses compensatorios registraron una ejecución del **107%** equivalente a **Gs. 11.270.692.731**, mientras que las comisiones por desembolso alcanzaron el **155%** igual a **Gs. 1.009.275.246**, impulsadas por el mayor volumen de operaciones en préstamos y nuevos socios.

En cuanto a los intereses moratorios y punitivos, se obtuvo una ejecución del **37%** igual a **Gs. 548.738.012**, con relación al presupuesto de **Gs. 1.500.000.000**, resultado asociado a un adecuado comportamiento de pago de los socios, lo cual refleja niveles de morosidad controlados.

En general, los resultados evidencian una gestión crediticia eficiente y una cartera con buen desempeño."

INGRESOS POR SERVICIO DE PRESTAMOS AL 31/ 12/ 2025 (No incluye ingresos por tarjeta de crédito)				
Concepto	Presupuestado 2025. (En Guaranies)	Ejecutado al 31/ 12/ 2025. (En Guaranies)	%	Falta ejecutar
INTERESES Compensatorios	10.500.000.000	11.270.692.731	107%	0
INTERESES moratorios y punitivos	1.500.000.000	548.738.012	37%	951.261.988
Comisiones por desembolso	650.000.000	1.009.275.246	155%	0
Total	12.650.000.000	12.828.705.989	101%	0

Durante el ejercicio 2025, los desembolsos totalizaron **Gs. 106.125.801.260** en **2.109** operaciones, mientras que la cartera vigente al cierre alcanzó **Gs. 105.370.046.674** distribuidos en **1.941** operaciones. Se observa que el mayor volumen de operaciones se concentra en los créditos de hasta **Gs. 50.000.000**, con una orientación de la cartera principalmente hacia créditos de consumo, comerciales y de vivienda; esto evidencia el compromiso institucional con las necesidades y mejor calidad de vida de los socios, en concordancia con los principios cooperativos.

REPORTE DE DESEMBOLSOS Y CARTERA POR MONTO (Expresado en Guaranies)						
REPORTE DE DESEMBOLSOS POR MONTOS				CARTERA POR MONTO		
AL 31-12-2025				AL 31-12-2025		
DESEMBOLSOS	Cantidad	Monto	CARTERA	Cantidad	Monto	
Hasta 4.999.999	547	1.360.146.454	Hasta 4.999.999	726	1.601.010.448	
Hasta 10.000.000	462	3.057.022.400	Hasta 10.000.000	342	2.491.968.725	
Hasta 50.000.000	767	17.975.731.993	Hasta 50.000.000	560	13.184.135.365	
Hasta 100.000.000	161	11.269.687.000	Hasta 100.000.000	130	9.448.863.896	
Hasta 500.000.000	131	24.027.743.413	Hasta 500.000.000	144	29.053.958.252	
Mas de 500.000.001	41	48.435.470.000	Mas de 500.000.001	39	49.590.109.988	
Total	2.109	106.125.801.260	Total	1.941	105.370.046.674	

En esta distribución de desembolsos por plazos, se evidencia una preferencia por financiamientos de corto y mediano plazo, lo que contribuye a mantener una adecuada rotación de la cartera y control del riesgo

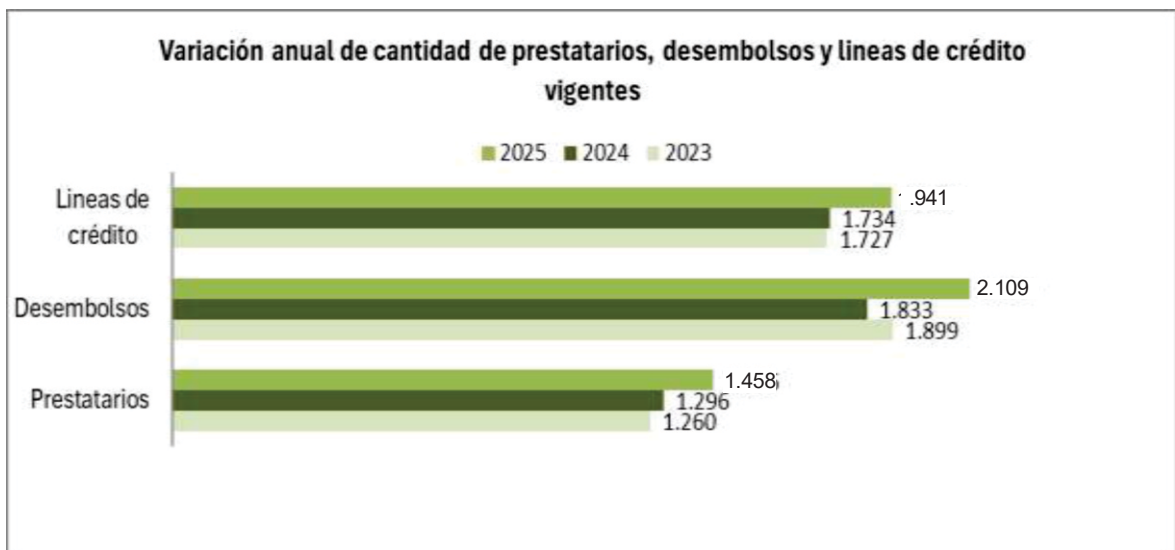
REPORTE DE DESEMBOLSO POR PLAZO			
Plazo	Monto	Cantidad	%
6 meses	23.554.084.860	663	22,19%
12 meses	18.748.426.400	741	17,67%
24 meses	33.241.940.000	510	31,32%
36 meses	19.990.850.000	144	18,84%
48 meses	4.681.500.000	29	4,41%
60 meses	1.688.000.000	7	1,59%
72 o mas meses	4.221.000.000	15	3,98%
Total	106.125.801.260	2109	100%

Durante el periodo analizado se observa un crecimiento sostenido en la cantidad de socios prestatarios y en las líneas de crédito vigentes, reflejando una mayor participación de los productos crediticios dentro de la masa societaria.

En el año **2024**, si bien la cantidad de prestatarios y líneas vigentes presentó una leve variación al alza, **1296** prestatarios con relación al **2023** que fueron **1260** prestatarios, los desembolsos registraron una ligera disminución ubicándose en **1833** desembolsos, manteniéndose en niveles similares al ejercicio **2023**, que cerró el año con un total de **1899** desembolsos.

Para el cierre del ejercicio **2025**, se evidencia un incremento relevante en todos los indicadores, destacándose el aumento en la cantidad de desembolsos y prestatarios. Este desempeño se tradujo en un crecimiento del **10,7%** en las líneas de crédito vigentes en cartera al mes de diciembre de **2025**, alcanzando un total de **1.941** líneas de crédito vigentes, en comparación con las **1.734** registradas al cierre del ejercicio **2024**.

Este comportamiento estaría asociado a la implementación de estrategias comerciales y promociones, que permitieron dinamizar la colocación de préstamos y ampliar el acceso al financiamiento por parte de los socios.



- **TARJETAS DE CRÉDITO**

En cumplimiento de su objeto social, la Cooperativa posee a disposición de sus socios las tarjetas de Crédito **CREDICARD** y **VISA Internacional**, en sus modalidades de **VISA Clásica** y **VISA Oro**, consolidando este servicio como uno de los principales instrumentos de financiamiento, fidelización y fortalecimiento del vínculo institucional con los socios.

Al cierre del ejercicio **2025**, la cartera total de tarjetas de crédito alcanzó la suma de **Gs. 3.912.988.460**, y en comparación con lo ejecutado en el ejercicio **2024** de **Gs. 2.966.235.366**, se puede observar un **aumento del 32 %** en la utilización del servicio **equivalente a Gs. 946.753.094**, reflejando la relevancia estratégica de este producto dentro de la estructura financiera institucional.

CARTERA Y LINEAS DEL SERVICIO DE TARJETA DE CREDITO					
(Expresado en Guaraníes)					
	Ai 31/12/2024		Ai 31/12/2025		% VARIACION
Clase de Tarjeta	CARTERA	LINEAS	CARTERA	LINEAS	CARTERA
CREDICARD	492.357.634	913.200.000	731.364.771	1.328.000.000	49%
VISA CLASICA	1.133.414.202	2.276.600.000	1.392.782.383	2.724.900.000	23%
VISA ORO	1.340.463.530	3.322.500.000	1.788.841.306	4.101.000.000	33%
TOTAL	2.966.235.366	6.512.300.000	3.912.988.460	8.153.900.000	32%

Se evidencia un crecimiento sostenido, resultado de una gestión eficiente enfocada en la **emisión, optimización de los procesos administrativos y control del riesgo crediticio**, acompañada por la implementación de **acciones promocionales** enmarcadas en el **Plan operativo 2025**, orientadas al acompañamiento de las necesidades del socio y al crecimiento conjunto, mediante la ejecución de convenios con comercios locales y beneficios en rubros estratégicos.

CANTIDAD DE USUARIOS DE TARJETA DE CREDITO			
(Comparativo Principales por Clase)			
Clase de Tarjeta	Ai 31/12/2024	Ai 31/12/2025	% VARIACION
CREDICARD	288	423	47%
VISA CLASICA	467	565	21%
VISA ORO	235	295	26%
TOTAL	990	1.283	30%

Se destaca el impacto positivo en la **consolidación del vínculo con los socios**, cerrando el ejercicio **2025** con **1.283 socios usuarios**, representando un **aumento del 30%** en emisiones en comparación al ejecutado en el ejercicio **2024** de **990** tarjetas emitidas.

Este desempeño contribuye al fortalecimiento de los ingresos de la Cooperativa, consolidando al servicio de tarjetas de crédito como una línea relevante dentro de la estructura financiera institucional.

INGRESOS Y EGRESOS DEL SERVICIO DE TARJETA DE CREDITO				
(Expresado en Guaraníes)				
	Ejecutado al 31/12/24	Presupuestado para el 2025	Ejecutados al 31/12/25	% VARIACION
INGRESOS	930.990.738	400.000.000	1.013.981.192	9%
EGRESOS	563.369.178	604.000.000	477.720.715	-15%
RESULTADO	367.621.560	-204.000.000	536.260.477	46%

Al cierre del ejercicio **2025**, el servicio registró ingresos por **Gs. 1.013.981.192** y un resultado positivo de **Gs. 536.260.477**, superando lo presupuestado, lo que permite concluir que se trata de un producto clave dentro del portafolio institucional y una herramienta fundamental para el crecimiento sostenido de la Cooperativa.

• SEGUROS

En el ejercicio fenecido hemos acompañado el esfuerzo del socio, brindando la cobertura necesaria para mitigar riesgos que pudieran haber afectado los bienes, la familia y la vida del asociado, esto fue posible gracias a las pólizas que la Aseguradora Tajy Propiedad Cooperativa S.A. brinda para el resguardo de aquello que es importante, asegurando el fruto del trabajo realizado, el presente y el porvenir de los socios.

Con la toma de pólizas institucionales, y de parte de los socios dentro de los servicios de Seguros, se reflejan en los cuadros y ratios que se presentan, el crecimiento del **23.8%** en la generación de primas, y del **27.5%** en la generación de beneficios económicos a favor de COS, con respecto al ejercicio **2024**.

Durante el ejercicio **2025**, se brindaron coberturas a diferentes eventos de siniestros, por importe de **Gs. 74.313.960**, destacando una sección sensible como lo es el de Vida, con un total de **16** coberturas brindadas entre sepelios y cancelaciones de deudas

Cuadro Operacional del Servicio de Seguros – COS						
Comparativo años 2024 – 2025						
Pólizas directas a socios y Pólizas madre	En Guaraníes					
	Cantidad		Primas Netas		Comisiones / Ingresos	
Sección /	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Automóviles	124	135	164.447.705	221.540.019	24.667.156	33.231.003
Incendio	51	63	31.158.592	42.074.729	4.673.789	6.311.209
Acc. Personales Gs. 100.000	7	0	636.363	0	63.636	0
Acc. Personales Gs. 120.000	25	377	2.727.273	41.127.273	272.727	4.112.727
Exequial	Promedio 175	Promedio 178	47.219.090	47.636.363	7.082.864	7.145.454
Varios (Hogar, Comercio, Robo,	8	13	5.350.545	15.273.090	802.582	2.290.964
Protección de Préstamos	Promedio 1.518	Promedio 1.698	325.124.909	346.022.991	163.615.322	203.460.448
Total emitidas a socios	1.908	2.464	576.664.477	713.674.465	201.178.075	256.551.805

Tasa de crecimiento anual ejercicio 2025 - Expresado en Guaraníes				
Concepto	2.024	2.025	Diferencia	%
Primas generadas	576.664.477	713.674.465	137.009.988	23,8%
Comisiones / Ingresos	201.178.075	256.551.805	55.373.730	27,5%

Siniestros Cubiertos en el ejercicio 2025			
Sección:	Denuncias	Montos. Guaraníes	Observación
Automóvil	25	35.701.689	
Incendio	1	500.000	
Hogar	4	1.995.818	
Acc. Personales	2	900.000	
Exequial	9	11.500.000	8 servicios de sepelios
Protección de Préstamos	7	23.716.453	Modalidad Préstamos: 6 Modalidad T.C.: 1

Expresado en Guaraníes

Pólizas Institucionales patrimoniales 2025	Cantidad	Prima	Siniestros	%
Automóviles	2	7.622.000	6.909.091	90,6%
Incendio	12	8.145.910		0,0%
Seguro Integral p/Cooperativas	1	24.240.000		0,0%
Todo Riesgo Operativo	1	9.090.909		0,0%
Total pólizas institucionales	16	49.098.819	6.909.091	14,1%

- **SOLIDARIDAD (Art. 5 Estatuto Social)**

En el marco del cumplimiento de su objeto social, la Cooperativa del Sur Limitada ofrece el servicio de Solidaridad, orientado a acompañar y apoyar a los socios, otorgando beneficios que fortalecen la comunidad cooperativa, el cual contempla diversos aspectos positivos y fundamentales a saber; sobre los subsidios por Internación Hospitalaria, Nacimiento de hijos, fallecimientos de Socios, cónyuges, padres del socio o hijos menores de 18 años, como también por Obtención de Título Universitario.

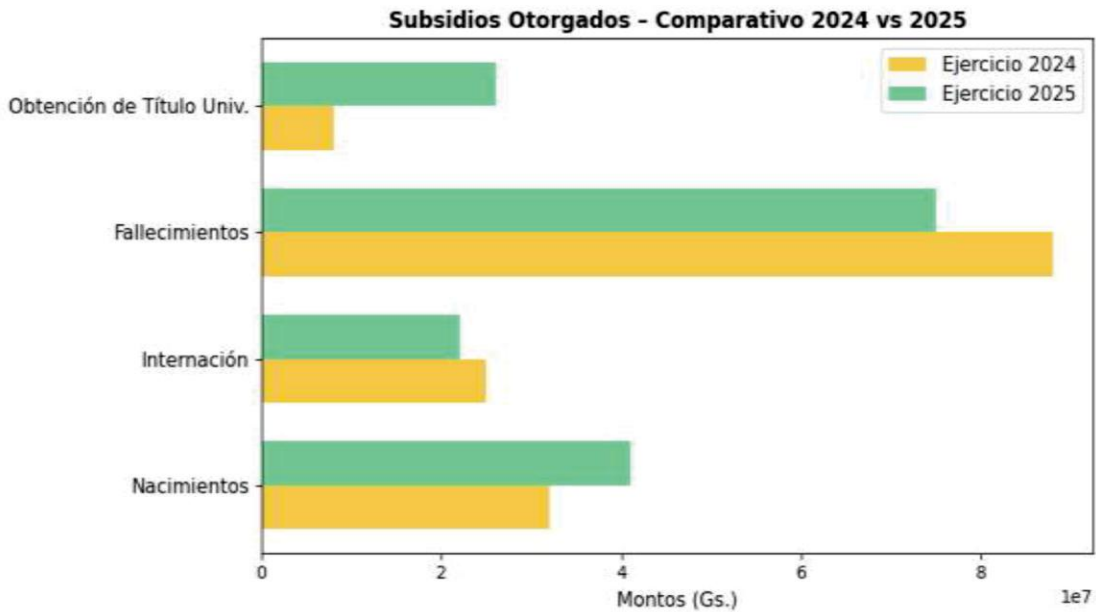
Tal como se refleja en los cuadros que se presentan a continuación, los subsidios otorgados a los socios a través de este servicio fueron abonados íntegramente, siendo la cuota mensual de solidaridad monto **Gs. 5.000**. El Consejo de Administración, con profundo compromiso social y sentido humano, analizó cada solicitud con responsabilidad, brindando respuestas oportunas a quienes lo necesitaban, en coherencia con los valores solidarios que caracteriza nuestra cooperativa.

En el cuadro comparativo refleja la evolución de los subsidios otorgados durante los ejercicios **2024 y 2025**, evidenciando el compromiso de la Cooperativa del Sur para el bienestar de sus asociados.

Subsidios otorgados en guaraníes					
Informe comparativo del Servicio de Solidaridad. Expresado en Guaraníes.					
Tipos de Subsidios otorgados	Ejercicio 2,024		Ejercicio 2,025		%incremento
	Cantidad	Montos	Cantidad	Montos	
Nacimientos	44	33.000.000	56	43.950.000	33%
Internación hospitalaria	64	26.300.000	54	24.950.000	-5%
Fallecimientos	116	89.450.000	93	74.100.000	-17%
Obtención de título universitario	12	8.400.000	33	29.100.000	246%
Sumas	236	157.150.000	236	172.100.000	10%

Dentro del informe comparativo, se observa un incremento del **10 %** en el monto total abonado, pasando de **Gs. 157.150.000** en el año **2024** a **Gs. 172.100.000** en el año **2025**.

REPRESENTACIÓN GRÁFICA DE SUBSIDIOS OTORGADOS 2024- 2025



FONDO DE SOLIDARIDAD

El cuadro del Fondo de Solidaridad presenta la evolución financiera del servicio durante los ejercicios **2024** y **2025**, evidenciando un fortalecimiento sostenido en esta área. En el ejercicio **2025** se observa un incremento del (+ **11 %**) monto de Gs. 1.069.395.382 en el saldo inicial, reflejando una mayor disponibilidad de recursos para la atención a los asociados. Asimismo, los pagos de subsidios aumentaron en un (+**10 %**) monto Gs. 172.100.000 en coherencia con el crecimiento de las prestaciones otorgadas, mientras que los cobros por cuotas de solidaridad registraron un significativo incremento del (+**30 %**) monto de Gs. 340.629.322, lo que contribuyó al fortalecimiento del fondo.

Como resultado de esta gestión, el crecimiento del fondo de solidaridad del ejercicio **2025** se cerró con un saldo final de **Gs. 1.237.924.704**, lo que representa un aumento positivo del (+**16 %**) respecto al cierre del ejercicio anterior.

Fondo de Solidaridad expresado en guaraníes			
Ejercicio	2.024	2.025	% incremento
Saldo inicial del ejercicio	964.150.410	1.069.395.382	11%
Pagos de Subsidios	157.150.000	172.100.000	10%
Cobros Cuotas de Solidaridad	262.394.972	340.629.322	30%
Crecimiento del ejercicio	105.244.972	168.529.322	60%
Saldo al cierre del ejercicio	1.069.395.382	1.237.924.704	16%

Estos resultados ponen de manifiesto una administración transparente y responsable del Fondo de Solidaridad, alineada con los principios de equidad, ayuda mutua y una economía social que sustentan al cooperativismo.

- MEMBRESIA DE SOCIOS:**

Al inicio del ejercicio **2025**, la cooperativa contaba con **11.910** socios, lo que representó un incremento del **(+2 %)** respecto al inicio del período anterior. Durante el transcurso del ejercicio **2025** se registró la admisión de **899** nuevos socios, en comparación al año **2024** que se registró **562** socios admitidos, esto refleja el fortalecimiento progresivo de las acciones de captación y fidelización en el ejercicio **2025**.

En cuanto a las bajas, se registraron **379** socios cesantes durante el ejercicio **2025**, con un incremento del **26 %** respecto al ejercicio anterior, situación que, si bien refleja una mayor movilidad societaria, no afectó el crecimiento de la cooperativa. Cabe destacar que, del total de bajas registradas, **201 correspondieron a socios fallecidos**, información que fue verificada mediante un trabajo en conjunto con el departamento de Atención al Socio y el departamento de Call Center de la Cooperativa del Sur, utilizando la herramienta Criterión, (base de datos que provee información de fuentes públicas efectivas para una mejor gestión de negocios) y constatada con los registros del Registro Civil de la ciudad de Encarnación, esto permitió asegurar la confiabilidad de los datos y fortalecer los procesos de actualización de la membresía.

Como resultado final, el ejercicio **2025** cerró con un total de **12.430 socios activos**, lo que representa un crecimiento del **(+4 %)** en relación con el cierre de **2024**, consolidando una tendencia positiva en la expansión de la membresía y alineados al plan de trabajo anual del **2025**.

Informe comparativo				
Socios Admitidos y Cesantes				
Ejercicio 2.024		Ejercicio 2.025		% incremento
Socios al inicio del ejercicio	11.648	Socios al inicio del ejercicio	11.910	2%
Socios Admitidos	562	Socios Admitidos	899	60%
Socios Cesantes	300	Socios Cesantes	379	26%
Socios al cierre del ejercicio	11.910	Socios al cierre del ejercicio	12.430	4%

Gráfico representativo de Socios al Cierre del Ejercicio 2024 - 2025



La cooperativa registró al cierre del ejercicio **2025** un total de **12.430** socios, el cual posee una distribución equilibrada entre mujeres **49,8 %** que representa el **6.184** y hombres **49,7%** que representa a **6.191**, mientras que las personas jurídicas representaron **55** personerías y sería el **0,5 %** de la membresía.

Composición de la Membresía							
Personas		Admitidos		Cesantes		Total ejercicio 2,025	
Físicas	Mujeres	421	46,80%	171	45,10%	6.184	49,80%
	Hombres	478	53,20%	206	54,40%	6.191	49,70%
Jurídicas		0	0,00%	2	0,50%	55	0,50%
Sumas		899	100%	379	100%	12.430	100%

- **CALL CENTER.**

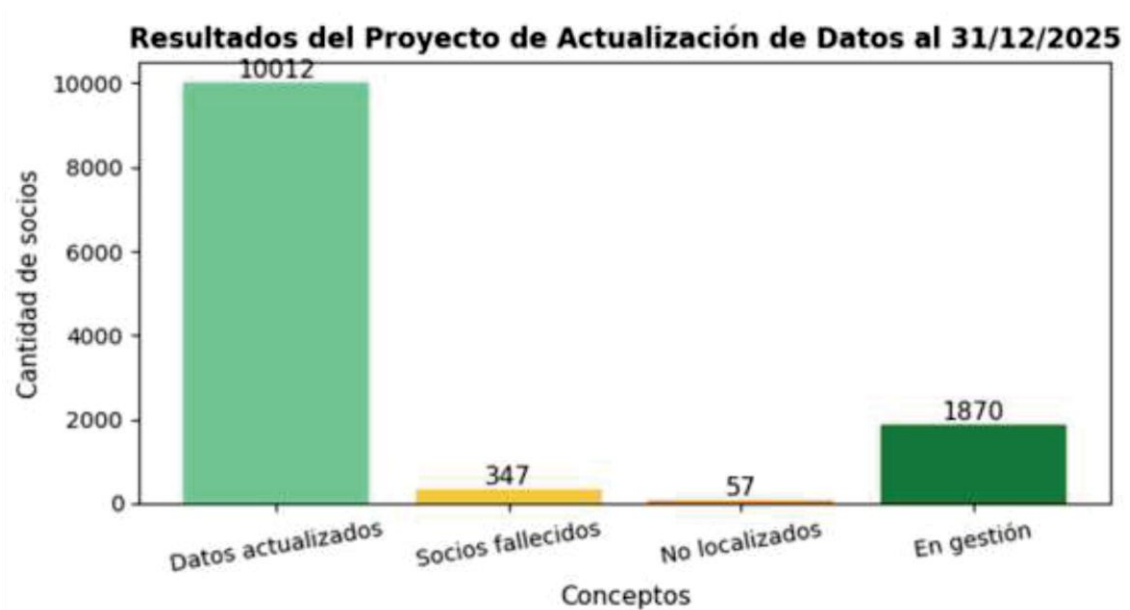
El Consejo de Administración en su reunión asentada en el ACTA N° 2631/2025 de fecha 23/04/2025, con el afán de lograr un acercamiento con aquellos socios que por diversos factores habían dejado de operar con la cooperativa aprobó el proyecto Call Center, liderado por el Departamento de Atención al Socio, orientado propiamente a la **actualización de datos de los Socios** y por ende fortalecer la comunicación con los socios.

Para el desarrollo de este proyecto, se implementó además la promoción **“Soy Socio Activo”** que consistía en la exoneración en cuota societarias a los socios con atrasos superior a 24 meses abonando tan solo 480.000 Gs., esta promoción se utilizó como una estrategia enfocada en la actualización de datos personales de los socios y de esta forma cumplir con el objetivo del proyecto, que consistió en actualizar los datos de todos los asociados de la Cooperativa, y a través de esta la información sea precisa y estar en comunicación permanente con los socios.

El programa de Call Center inició con una base de 12.286 socios, estructurándose en tres etapas principales. En la primera etapa se logró la actualización de datos de 3.428 socios. En la segunda etapa se utilizó el sistema Criterión, una herramienta de información pública que permitió ampliar la gestión de contacto, e identificando 342 socios fallecidos, situación que fue verificada y validada a través del Registro Civil. En la tercera y última etapa se concluyó el proceso de actualización de datos, logrando actualizar la información de 10.012 socios del total inicial, quedando una diferencia de 1.870 socios con registros de actualización pendientes, previamente verificados a través de visitas in situ, constatando que ya no correspondían sus direcciones (Zona Baja y otros), como números telefónicos y 57 socios que residen en el extranjero.

Este proyecto permitió depurar y fortalecer la base de datos de los socios de la cooperativa, mejorando la calidad de la información disponible y facilitando la gestión institucional. Asimismo, como resultado complementario de la promoción Soy Socio Activo, **se logró que 534 socios regularicen sus cuotas societarias con atrasos superiores a 24 meses, representado en monto Gs. 217.085.254** contribuyendo al fortalecimiento financiero y al cumplimiento de las obligaciones sociales.

El presente gráfico expone los resultados del Proyecto de Actualización de Datos ejecutada durante el ejercicio 2025, evidenciando el alcance positivo del trabajo realizado por el Call Center y a su vez la depuración de la base societaria.



- **MOROSIDAD:**

Durante el ejercicio **2025**, el Consejo de Administración efectuó un seguimiento permanente del índice de morosidad correspondiente a los créditos directos y tarjetas de crédito, tanto en su gestión directa como judicial, evaluando su comportamiento en relación con la evolución de la cartera total de préstamos.

Tal como se expone en los cuadros que se detallan a continuación, el índice de morosidad presentó variaciones a lo largo del ejercicio, con niveles iniciales del **6,3 %** en enero, alcanzando valores máximos durante el primer semestre destacándose junio con un **7,3 %** para luego evidenciar una tendencia descendente sostenida en el segundo semestre, finalizando el ejercicio con un índice del **3,0 %** en diciembre de **2025**.

Esta mejora progresiva del indicador se produjo en un contexto de crecimiento sostenido de la cartera total de préstamos, lo que refleja un impacto positivo de las acciones de gestión de cobranzas, regularización de saldos vencidos y políticas de seguimiento crediticio implementadas por la administración.

El Consejo de Administración considera que los resultados obtenidos al cierre del ejercicio reflejan una gestión prudente y responsable, reafirmando el compromiso de continuar fortaleciendo las políticas de control y seguimiento crediticio en el próximo período.

**COMPORTAMIENTO DEL INDICE DE MOROSIDAD EN CREDITOS
DIRECTOS Y TARJETAS DE CREDITOS - EJERCICIO 2025 -
GESTION DIRECTA Y JUDICIAL**

MES	%	CARTERA DE PRESTAMOS VENCIDOS	CARTERA DE PRESTAMOS
ENERO 2025	6,3%	4.305.001.299	67.955.287.294
FEBRERO 2025	6,1%	4.137.047.707	68.377.926.037
MARZO 2025	7,0%	4.769.556.818	68.435.590.464
ABRIL 2025	6,2%	4.224.840.048	68.252.441.162
MAYO 2025	6,9%	5.002.534.809	72.220.368.937
JUNIO 2025	7,3%	6.401.042.386	87.675.410.367
JULIO 2025	5,8%	5.262.613.469	91.338.928.707
AGOSTO 2025	4,7%	4.328.493.221	92.725.358.175
SEPTIEMBRE 2025	5,3%	4.947.052.043	93.956.201.750
OCTUBRE 2025	4,7%	4.664.871.909	98.602.167.009
NOVIEMBRE 2025	3,8%	4.074.846.293	106.167.069.264
DICIEMBRE 2025	3,0%	3.263.539.438	109.283.035.134

C. DEL BALANCE SOCIAL

Durante el ejercicio, la Cooperativa ha reafirmado su compromiso con los principios cooperativos y con su función social, desarrollando su actividad con un enfoque responsable, solidario y orientado al bienestar de sus asociados, trabajadores y de la comunidad en general a través de los diferentes programas y actividades cumplidas.

En este sentido, la gestión llevada a cabo ha priorizado la generación de empleo genuino, el fortalecimiento del vínculo con los asociados y la promoción de condiciones de trabajo justas y equitativas, en concordancia con los valores de ayuda mutua, responsabilidad y democracia que caracterizan al movimiento cooperativo.

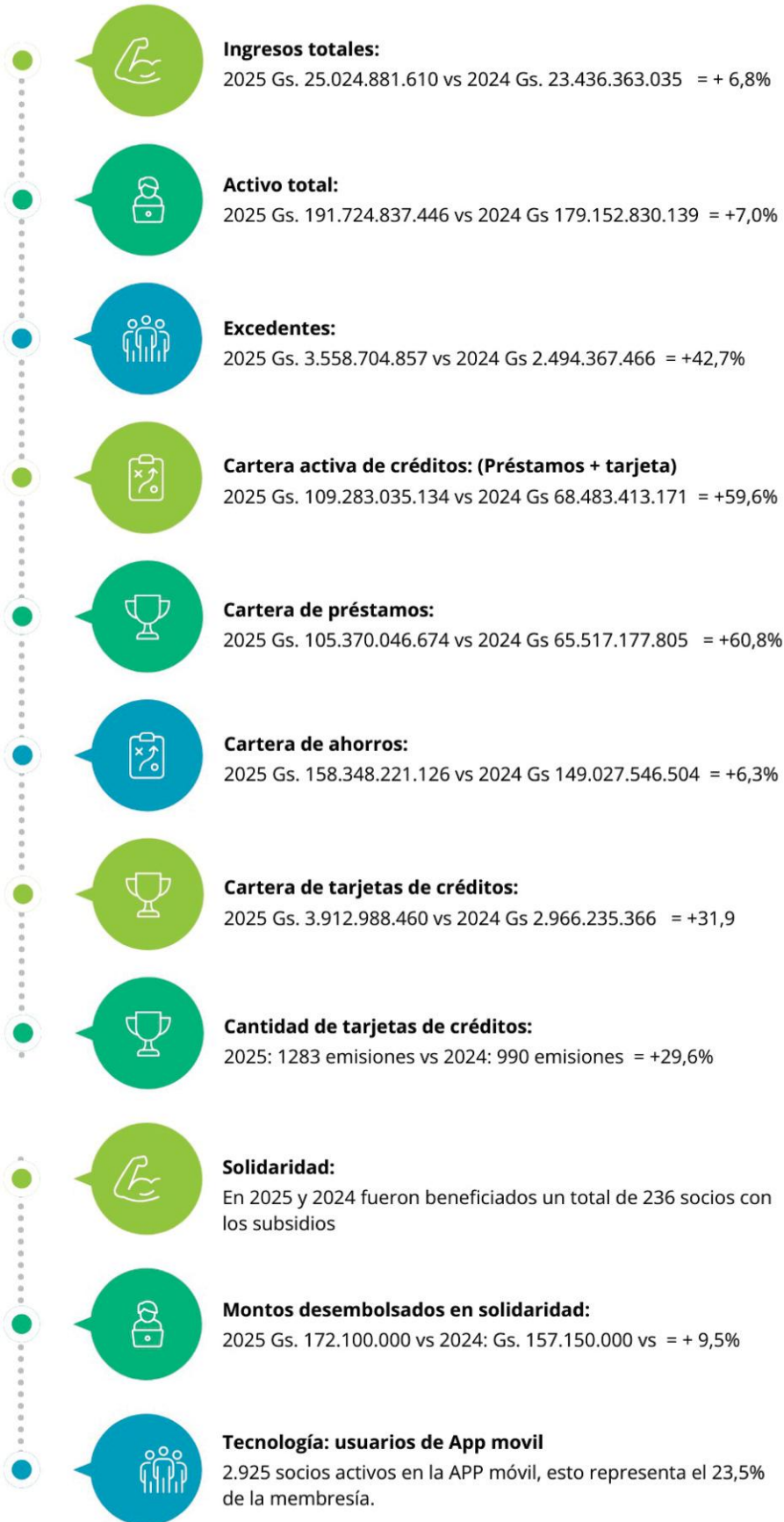
Asimismo, la Cooperativa ha continuado implementando acciones tendientes a mejorar el clima laboral, fomentar la participación y promover la igualdad de oportunidades, contribuyendo de manera sostenida al desarrollo humano y social de quienes forman parte de la organización.

El presente Balance Social pone de manifiesto el impacto positivo de la labor de la Cooperativa, no solo desde el punto de vista económico, sino también en su rol como actor social comprometido con el desarrollo sostenible y el fortalecimiento del entramado social en su ámbito de actuación.

D. DE LOS RESULTADOS.

En cuanto a resultados y en relación con el crecimiento Institucional, el Balance General Consolidado comparativo, establece un crecimiento del Patrimonio Neto con respecto al ejercicio anterior, lo que indica una permanente Consolidación de la Cooperativa en este aspecto.

Crecimiento financiero: Incremento del **6.8%** en los ingresos totales respecto al año anterior, alcanzando un total de **Gs. 25.024.881.610**



CONCLUSIÓN

El ejercicio **2025** representó un período de trabajo sostenido y compromiso permanente por parte del Consejo de Administración de la Cooperativa Sur, orientado al cumplimiento de los objetivos institucionales y al fortalecimiento de la entidad. Las acciones y actividades desarrolladas durante el año reflejan el esfuerzo colectivo por consolidar la gestión, optimizar los recursos disponibles y dar respuesta a las necesidades de los asociados, siempre en el marco de los principios y valores cooperativos.

El Consejo de Administración considera que los resultados alcanzados constituyen una base sólida para continuar avanzando en el crecimiento y desarrollo de la cooperativa, afrontando los desafíos futuros con responsabilidad, transparencia y participación. En este sentido, se renueva el compromiso de seguir trabajando de manera conjunta con los socios, promoviendo la mejora continua y el fortalecimiento institucional.

Finalmente, se eleva la presente Memoria a consideración de la Asamblea de Socios, agradeciendo el acompañamiento y la confianza depositada durante el **ejercicio 2025**.

El **Consejo de Administración** deja expresa manifestación de gratitud, con los dirigentes de los **Órganos Electivos, Designados y Funcionarios de la institución**, por acompañar este ejercicio de grandes cambios en busca de la mejora continua de nuestra querida Cooperativa. Es nuestro informe.

Encarnación, febrero del 2.026.



Abg. Msc. Francisco Javier Gianotti Matiauda
Secretario Consejo de Administración



Lic. Juan Cipriano Paiva Diaz
Presidente Consejo de Administración

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO

Expresado en Guaraníes

	AÑO 2.025	AÑO 2.024	VARIACIÓN
ACTIVO	191.724.837.446	179.152.830.139	12.572.007.307
REALIZABLE A CORTO PLAZO	87.337.256.750	108.902.537.833	-21.565.281.083
DISPONIBILIDADES	53.853.597.315	64.151.417.775	-10.297.820.460
CAJA	744.060.062	342.971.688	401.088.374
DEPOSITO A LA VISTA	6.409.537.253	20.848.446.087	-14.438.908.834
DEP A PLAZO Y VAL. FINANC. 1 A 30 DIAS	2.500.000.000	1.000.000.000	1.500.000.000
INVERSIONES TEMPORALES	44.200.000.000	42.660.000.000	1.540.000.000
CDA BANCOS DEL PAIS	31.700.000.000	29.000.000.000	2.700.000.000
DEP. A PLAZO FIJO - SECTOR COOP.	2.500.000.000	3.560.000.000	-1.060.000.000
DEP. A PLAZO FIJO OTRAS INST. FINAN	10.000.000.000	10.100.000.000	-100.000.000
CREDITOS	33.441.872.943	44.714.708.308	-11.272.835.365
PRESTAMOS	30.187.463.839	42.770.198.292	-12.582.734.453
INTERESES DEVENGADOS	698.008.980	124.077.014	573.931.966
CUENTAS POR COBRAR	474.822.301	573.637.319	-98.815.018
OTROS CREDITOS	2.081.577.823	1.246.795.683	834.782.140
OTROS ACTIVOS	41.786.492	36.411.750	5.374.742
COMISIONES A COBRAR	9.157.067	2.065.670	7.091.397
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	32.629.425	34.346.080	-1.716.655
REALIZABLE A LARGO PLAZO	104.387.580.696	70.250.292.306	34.137.288.390
INVERSIONES TEMPORALES	16.503.987.679	36.277.498.015	-19.773.510.336
CDA BANCOS DEL PAIS	0	11.200.000.000	-11.200.000.000
VALORES EMITIDOS POR EL SECTOR P	12.143.987.679	16.577.498.015	-4.433.510.336
DEP. A PLAZO FIJO - SECTOR COOP	3.260.000.000	4.000.000.000	-740.000.000
DEP. A PLAZO FIJO OTRAS INST. FINAN	1.100.000.000	4.500.000.000	-3.400.000.000
CREDITOS	76.918.392.643	23.547.951.356	53.370.441.287
PRESTAMOS	76.918.392.643	23.501.399.262	53.416.993.381
CUENTAS POR COBRAR	0	46.552.094	-46.552.094
INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	1.043.000.000	908.000.000	135.000.000
INVERSIONES EN SOCIEDADES	1.043.000.000	908.000.000	135.000.000
PERMANENTES	3.689.868.289	3.352.873.405	336.994.884
EDIFICIO	2.487.731.750	2.332.341.294	155.390.456
TERRENO	2.050.433.157	2.050.433.157	0
EQUIPOS E INSTALACIONES	416.263.038	369.418.855	46.844.183
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	31.871.148	31.871.148	0
RODADOS	166.391.210	166.391.210	0
MUEBLES DE OFICINA	729.775.907	559.694.269	170.081.638
EQUIPOS Y SOFTWARE INFORMA	910.476.865	864.795.048	45.681.817
(DEPRECIACIONES ACUMULADAS)	-3.103.074.786	-3.022.071.576	-81.003.210
OTROS ACTIVOS	6.232.332.085	6.163.969.530	68.362.555
ACTIVOS RESTRINGIDOS	524.136.213	637.037.249	-112.901.036
ACTIVOS DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA	2.333.854.309	1.333.854.309	1.000.000.000
FONDO DE GARANTIA PROCARD	77.346.455	77.346.455	0
(PREV. ACUM. ACTIVOS RESTRINGIDOS)	-1.887.064.551	-774.163.515	-1.112.901.036
CARGOS DIFERIDOS	32.500.012	65.000.008	-32.499.996
GASTOS DE REORGANIZACION	133.780.320	133.780.320	0
(AMORTIZ. ACUM. CARGOS DIFERIDOS)	-101.280.308	-68.780.312	-32.499.996
BIENES ADJUDICADOS A REALIZAR	5.675.695.860	5.461.932.273	213.763.587
BIENES INMUEBLES ADJUDICADOS	2.530.283.715	2.127.088.048	403.195.667
B. INMUEBLES RECIBIDOS EN DACION	3.145.412.145	3.334.844.225	-189.432.080
TOTAL ACTIVO	191.724.837.446	179.152.830.139	12.572.007.307

	ANO 2025	ANO 2024	
PASIVO	162.800.318.762	153.178.492.455	9.621.826.307
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	82.634.624.453	78.110.881.690	4.523.742.763
COMPROMISOS FINANCIEROS	79.736.267.714	75.791.177.167	3.945.090.547
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	79.011.755.097	74.403.204.467	4.608.550.630
AHORROS A LA VISTA CAPTADOS	31.424.955.832	25.880.003.792	5.544.952.040
AHORRO A PLAZO CAPTADOS	47.586.799.265	48.523.200.675	-936.401.410
OTRAS DEUDAS	69.990.752	73.252.728	-3.261.976
CUENTAS A PAGAR TARJETAS DE CRE	69.990.752	73.252.728	-3.261.976
DEUDAS FINANC. CON OTRAS ENTIDADE	79.224.425	590.241.155	-511.016.730
DEUDA CON ORG. NACIONAL NO BANC	79.224.425	590.241.155	-511.016.730
INTERESES A PAGAR	575.297.440	724.478.817	-149.181.377
INTERESES DEVENGADOS A PAGAR	575.297.440	724.478.817	-149.181.377
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	2.898.356.739	2.319.704.523	578.652.216
CUENTAS Y OBLIGACIONES A PAGAR	59.320.335	58.123.590	1.196.745
PROVISIONES	1.311.261.071	850.063.512	461.197.559
FONDOS	1.527.775.333	1.411.517.421	116.257.912
EDUCACION	289.850.629	342.122.039	-52.271.410
SOLIDARIDAD	1.237.924.704	1.069.395.382	168.529.322
EXIGIBLES A LARGO PLAZO	80.165.694.309	75.067.610.765	5.098.083.544
COMPROMISOS FINANCIEROS	80.165.694.309	75.067.610.765	5.098.083.544
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	79.336.466.029	74.624.342.037	4.712.123.992
AHORROS A PLAZO CAPTADOS	79.336.466.029	74.624.342.037	4.712.123.992
DEUDAS FINANC. CON OTRAS ENTIDADES	829.228.280	443.268.728	385.959.552
DEUDA CON ORG. NACIONAL NO BANC	829.228.280	443.268.728	385.959.552
TOTAL PASIVO	162.800.318.762	153.178.492.455	9.621.826.307
PATRIMONIO NETO	28.924.518.684	25.974.337.684	2.950.181.000
CAPITAL	18.029.118.136	16.398.468.086	1.630.650.050
RESERVAS	7.336.695.691	7.081.502.132	255.193.559
RESULTADOS	3.558.704.857	2.494.367.466	1.064.337.391
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	3.540.982.492	2.486.891.087	1.054.091.405
EXCEDENTES ESPECIALES DEL EJERCICIO	17.722.365	7.476.379	10.245.986
TOTAL PATRIMONIO NETO	28.924.518.684	25.974.337.684	2.950.181.000
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO NETO	191.724.837.446	179.152.830.139	12.572.007.307

Lic. María Jeremía Álvarez Britos
Gerente General

Lic. Juan Cipriano Paiva Díaz
Presidente Consejo de Administración

Lic. Esther Liliana Kretschmer Goralewski
Tesorera Consejo de Administración


CPN Diana Elizabeth Santacruz Cabaña
Contadora

Lic. Ana Lopoja de Estigarribia
Presidenta Junta de Vigilancia


CUADRO DE RESULTADO CONSOLIDADO COMPARATIVO

Expresado en Guaraníes

	AÑO 2.025	AÑO 2.024	VARIACION
INGRESOS	25.024.881.610	23.436.363.035	1.588.518.575
INGRESOS OPERATIVOS	24.039.794.981	22.814.324.876	1.225.470.105
INTERESES COBRADOS S/PRESTAMOS	11.843.160.779	10.701.116.742	1.142.044.037
COMISIONES COBRADAS S/PRESTAMOS	1.009.275.246	618.783.125	390.492.121
COMISIONES COBRADAS S/TARJ.DE CRED.	502.248.019	452.178.682	50.069.337
INTERESES COBRADOS P/TARJ.CRED	412.632.207	364.194.510	48.437.697
EMISION Y RENOVACION TARJ.DEBITO Y CRED	85.255.003	98.337.474	-13.082.471
COMIS.COBRADAS CAJERO AUTOMATICO	14.000.918	16.280.072	-2.279.154
INTERESES COB.S/DEP.VISTA	94.536.132	179.960.783	-85.424.651
INTERESES COB.S/DEP.PLAZO	7.516.120.028	7.792.084.102	-275.964.074
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	998.627.405	774.788.423	223.838.982
DESAFECTACION DE PREVISIONES	1.563.939.244	1.816.600.963	-252.661.719
INGRESOS NO OPERATIVOS	985.086.629	622.038.159	363.048.470
UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVO FIJO	0	10.114.265	-10.114.265
RENDIMIENTOS SOBRE BIENES DESTINADOS A	203.158.529	179.010.068	24.148.461
COMISIONES P/SERV.DE COBRANZAS	49.038.381	42.420.960	6.617.421
ALQUILRES COBRADOS	10.909.091	0	10.909.091
INGRESO EXTRAORDINARIO	0	380.386	-380.386
OTROS INGRESOS NO OPERATIVOS	721.980.628	390.112.480	331.868.148
EGRESOS	21.466.176.753	20.941.995.569	524.181.184
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	21.094.430.526	20.675.939.356	418.491.170
INTERESES PAGADOS A AHORRISTAS	11.240.030.590	10.624.858.228	615.172.362
INTERESES PAGADOS POR CREDITOS EXTERNO	48.948.418	22.181.992	26.766.426
COMISIONES PAGADAS P/SERVICIOS FINANCIERO	266.303.071	47.348.382	218.954.689
PREV.SOBRE PRESTAMOS INCOBRABLES	1.023.206.368	2.925.604.225	-1.902.397.857
PREV.PARA OTROS ACTIVOS DE RIESGOS	908.549.637	700.000.000	208.549.637
COSTO PROCESAM.TARJ.DEBITO-CREDITO	581.457.715	639.356.220	-57.898.505
GTOS.ADMINISTRATIVOS P/ACT.AH.CRED.	5.346.876.255	4.267.815.840	1.079.060.415
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	1.289.684.206	1.041.549.420	248.134.786
OTROS EGRESOS OPERATIVOS	379.096.783	291.661.663	87.435.120
CRED.LIQUID.P/INCOBRABLES	10.277.483	115.563.386	-105.285.903
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	371.746.227	266.056.213	105.690.014
GASTOS EXTRAORDINARIOS	371.746.227	266.056.213	105.690.014
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	3.558.704.857	2.494.367.466	1.064.337.391
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	3.540.982.492	2.486.891.087	1.054.091.405
EXCEDENTE ESPECIAL DEL EJERCICIO	17.722.365	7.476.379	10.245.986



Lic. Esther Liliana Kretschmer Goralewski
Tesorera Consejo de Administración



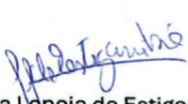
Lic. Juan Cipriano Paiva Diaz
Presidente Consejo de Administración




Lic. María Jermiría Álvarez Britos
Gerente General



CPN Diana Elizabeth Santacruz Cabaña
Contadora



Lic. Ana Lopoja de Estigarribia
Presidenta Junta de Vigilancia

EJECUCION PRESUPUESTARIA-EJERCICIO 2.025

INGRESOS	PRESUPUESTADO 2025	EJECUTADO 2025	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	%
INGRESOS OPERATIVOS	23.093.000.000	24.039.794.981	946.794.981	4,10%
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	12.248.500.000	12.232.062.950	-16.437.050	-0,13%
INTERESES COMPENSATORIOS S/PRESTAMOS	10.500.000.000	11.270.692.731	770.692.731	7,34%
INTERESES COMPENSATORIOS S/ TARJETAS DE CRÉDITO	222.500.000	397.756.132	175.256.132	78,77%
INTERESES MORATORIOS COBRADOS S/PRESTAMOS	1.125.000.000	421.880.466	-703.119.534	-62,50%
INTERESES MORATORIOS S/ TARJETAS DE CRÉDITO	19.500.000	11.456.825	-8.043.175	-41,25%
INTERESES PUNITORIOS COBRADOS S/PRESTAMOS	375.000.000	126.857.546	-248.142.454	-66,17%
INTERESES PUNITORIOS S/ TARJETAS DE CRÉDITO	6.500.000	3.419.250	-3.080.750	-47,40%
COMISIONES S/SERVICIOS FINANCIEROS	751.500.000	1.634.509.222	883.009.222	117,50%
COMISIONES COBRADAS S/PRESTAMOS	600.000.000	1.033.005.282	433.005.282	72,17%
COMISIONES S/ TARJETA DE CREDITOS	151.500.000	601.503.940	450.003.940	297,03%
INGRESOS SOBRE DEPOSITOS FINANCIEROS	8.370.000.000	7.610.656.160	-759.343.840	-9,07%
DEPOSITOS A LA VISTA	170.000.000	94.536.132	-75.463.868	-44,39%
DEPOSITOS A PLAZO E INVERSIONES	8.200.000.000	7.516.120.028	-683.879.972	-8,34%
OTROS INGRESOS	1.723.000.000	2.562.566.649	839.566.649	48,73%
DESAFECTACION DE PREVISIONES	1.400.000.000	1.563.939.244	163.939.244	11,71%
DIVIDENDOS EN ACCIONES Y PARTICIPACIONES	115.000.000	135.906.647	20.906.647	18,18%
CUOTAS DE INGRESO NO RETORNABLES	22.000.000	38.450.000	16.450.000	74,77%
CREDITOS LIQ. INCOBRABLES RECUPERADOS	50.000.000	62.186.413	12.186.413	24,37%
OTROS INGRESOS Y SERVICIOS	136.000.000	762.084.345	626.084.345	460,36%
OTROS INGRESOS NO OPERATIVOS	646.680.000	985.086.629	338.406.629	52,33%
UTILIDAD EN VTA.B.ADJUDICADOS O RECIB.DACION PAG	190.000.000	203.158.529	13.158.529	6,93%
COMISIONES POR SERVICIOS DE COBRANZAS	50.000.000	49.038.381	-961.619	-1,92%
ALQUILERES COBRADOS	0	10.909.091	10.909.091	100,00%
TASA ADMINISTRATIVA	680.000	3.294.500	2.614.500	384,49%
INCENTIVOS ACC.PERSONALES TAJY	1.000.000	2.718.627	1.718.627	171,86%
OTROS INGRESOS	30.000.000	270.832.625	240.832.625	802,78%
COMISIONES TAJY	25.000.000	54.085.884	29.085.884	116,34%
CUOTA DE SOSTENIMIENTO	350.000.000	391.048.992	41.048.992	11,73%
TOTAL INGRESOS PRESUPUESTADOS	23.739.680.000	25.024.881.610	1.285.201.610	5,41%
EGRESOS	PRESUPUESTADO 2025	EJECUTADO 2025	VARIACIÓN	
			Absoluta	%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	19.735.455.079	21.094.430.526	-1.358.975.447	-6,89%
INTERESES Y COMISIONES PAGADAS	11.362.500.000	11.555.282.079	-192.782.079	-1,70%
INTERESES PAGADOS P/CAPTACIONES SOCIOS	11.217.500.000	11.240.030.590	-22.530.590	-0,20%
INTERESES PAGADAS P/DEUDAS A ORG.NAC.NO BANCARIOS	20.000.000	48.948.418	-28.948.418	-144,74%
COMISIONES PAGADAS SERVICIOS BANC. Y FINAN	5.000.000	6.618.476	-1.618.476	-32,37%
COMISIONES PAGADAS BROSCO	120.000.000	259.684.595	-139.684.595	-116,40%
PREVISIONES	1.500.000.000	1.931.756.005	-431.756.005	-28,78%
PREVISIONES PARA CREDITOS EN MORA	1.500.000.000	1.023.206.368	476.793.632	31,79%
PREVISIONES PARA OTROS ACTIVOS DE RIESGO	0	908.549.637	-908.549.637	0,00%
OTROS COSTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	676.000.000	581.457.715	94.542.285	13,99%
COSTO PROCESAMIENTO TARJETAS DÉBITO	72.000.000	103.737.000	-31.737.000	-44,08%
TARJETA CREDICARD	64.000.000	79.376.729	-15.376.729	-24,03%
TARJETA VISA	420.000.000	264.936.539	155.063.461	36,92%
TARJETA VISA ORO	120.000.000	133.407.447	-13.407.447	-11,17%
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT.DE AHORRO Y CRÉDITO.	4.622.705.079	5.346.876.255	-724.171.176	-15,67%
GASTOS DEL PERSONAL	3.211.017.856	3.768.707.190	-557.689.334	-17,37%
SUELDOS PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OTROS	2.087.905.501	2.319.401.675	-231.496.174	-11,09%
AGUINALDOS DE PERSONAL	175.037.656	201.663.216	-26.625.560	-15,21%
GRATIFICACIONES AL PERSONAL ADMINISTRATIVO	281.000.000	280.656.444	343.556	0,12%
GRATIFICACIONES AL PERSONAL DE SERVICIOS	20.500.000	20.099.572	400.428	1,95%
I.P.S APORTE PATRONAL	346.574.699	401.335.812	-54.761.113	-15,80%
ALMUERZO DEL PERSONAL	135.000.000	147.375.466	-12.375.466	-9,17%
UNIFORME PARA FUNCIONARIOS	15.000.000	12.163.275	2.836.725	18,91%
PREAVISO E INDEMNIZACIONES	0	296.175.150	-296.175.150	100,00%
VACACIONES PAGADAS	150.000.000	89.836.580	60.163.420	40,11%
HONORARIOS PROFESIONALES	261.047.223	260.954.168	93.055	0,04%
AUDITORIA EXTERNA	20.000.000	20.000.000	0	0,00%
AUDITORIA INTERNA	70.600.000	70.506.945	93.055	0,13%
CONTADOR	50.447.223	50.447.223	0	0,00%
ASESORIA JURIDICA	72.000.000	72.000.000	0	0,00%
GERENTE GENERAL	48.000.000	48.000.000	0	0,00%
SERVICIOS DE TERCEROS	108.620.000	109.460.001	-840.001	-0,77%
SERVICIOS DE SEGURIDAD	107.000.000	107.505.448	-505.448	-0,47%

FRANQUEOS PAGADOS	1.620.000	1.318.189	301.811	18,63%
SERVICIOS DE MARKETING DIGITAL	0	636.364	-636.364	100,00%
SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA	546.520.000	595.860.351	-49.340.351	-9,03%
SERVICIOS PÚBLICOS	121.400.000	127.603.587	-6.203.587	-5,11%
MATERIALES, ÚTILES Y PAPELERIA	85.000.000	86.066.591	-1.066.591	-1,25%
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	118.600.000	146.186.954	-27.586.954	-23,26%
PROCESAMIENTO DE DATOS	54.560.000	53.555.025	1.004.975	1,84%
SEGUROS	39.000.000	49.717.862	-10.717.862	-27,48%
ALQUILERES PAGADOS	45.000.000	45.000.000	0	0,00%
GASTOS DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE	12.000.000	10.362.185	1.637.815	13,65%
GASTOS DE VIAJES EMPLEADOS	4.000.000	7.213.163	-3.213.163	-80,33%
PATENTES Y SOFTWARE INFORMATICOS	32.400.000	32.238.529	161.471	0,50%
LEASING OPERATIVO	34.560.000	37.916.455	-3.356.455	-9,71%
IMPUESTOS Y TASAS	326.500.000	498.391.339	-171.891.339	-52,65%
DEPRECIACIÓN PERMANENTE	129.000.000	81.003.210	47.996.790	37,21%
AMORTIZACIONES CARGOS DIFERIDOS	40.000.000	32.499.996	7.500.004	18,75%
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	1.189.250.000	1.193.629.936	-4.379.936	-0,37%
DIETAS-CONSEJO DE ADMINISTRACION	474.250.000	473.000.000	1.250.000	0,26%
SERVICIO DE CAFETERIA	0	6.732.934	-6.732.934	100,00%
GASTOS DE VIAJES	10.000.000	10.599.002	-599.002	-5,99%
VIATICOS DE PRESIDENCIA	198.000.000	198.000.000	0	0,00%
DIETAS-JUNTA DE VIGILANCIA	160.000.000	155.400.000	4.600.000	2,88%
DIETAS-JUNTA ELECTORAL	45.000.000	44.998.000	2.000	0,00%
DIETAS COMITÉ CREDITO	222.000.000	225.000.000	-3.000.000	-1,35%
DIETAS COMITÉ GENERO	20.000.000	20.000.000	0	0,00%
DIETAS COMITÉ EDUCACION	60.000.000	59.900.000	100.000	0,17%
GASTOS DE ASAMBLEA	50.000.000	96.054.270	-46.054.270	-92,11%
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	335.000.000	389.374.266	-54.374.266	-16,23%
GASTOS OPERATIVOS	320.000.000	379.096.783	-59.096.783	-18,47%
CREDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	15.000.000	10.277.483	4.722.517	31,48%
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	360.000.000	371.746.227	-11.746.227	-3,26%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	360.000.000	371.746.227	-11.746.227	-3,26%
TOTAL DE EGRESOS PREVISTOS	20.095.455.079	21.466.176.753	-1.370.721.674	-6,82%
EXCEDENTE PRESUPUESTADO 2025	3.644.224.921	3.558.704.857	-85.520.064	-2,35%

Lic. María Jemima Álvarez Britos
Gerente General

Lic. Juan Cipriano Paiva Diaz
Presidente Consejo de Administración



Lic. Esther Liliana Kretschmer Goralewski
Tesorera Consejo de Administración

CPN Diana Elizabeth Santacruz Cabaña
Contadora

Lic. Ana Lopoja de Estigarribia
Presidenta Junta de Vigilancia

NOTAS DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE 2025.-

NOTA 1. CONSIDERACION ASAMBLEA DE SOCIOS

Los estados contables correspondiente al Ejercicio cerrado al 31/12/2025, están expuestos para su consideración por la Asamblea General de Socios.

NOTA 2. ENTE

2.1. NATURALEZA JURIDICA

La COOPERATIVA DEL SUR DE AHORRO Y CREDITO LIMITADA, es una sociedad cooperativa, regida por las disposiciones de la Ley 438/94 de cooperativas, su Decreto Reglamentario No. 14052/96 y sus Estatutos Sociales.

Fue fundada el 14 de marzo de 1.971 y reconocida su personería jurídica, por el Decreto No.6602 del 11 de junio de 1.974, inscripta bajo el No. 270 en la Dirección General de Cooperativismo, denominado actualmente Instituto Nacional de Cooperativismo.

Su Estatuto social fue modificado y aprobado por Resolución INCOOP No.103/2001 del 26 de setiembre de 2.001.

El Domicilio real de la cooperativa queda fijado en la ciudad de Encarnación, capital del departamento de Itapúa, pudiendo instalar Oficinas, Sucursales o Agencias en cualquier lugar de la República.

Los fines que como sociedad cooperativa persigue son:

- a)** Mejorar la condición social y económica de sus asociados a través del fomento del ahorro sistemático entre los mismos, como así también por medio de la concesión de créditos, y de otros servicios financieros, de acuerdo al Reglamento que la Cooperativa dicte.
- b)** Orientar los créditos hacia actividades productivas de sus socios, tales como profesionales, agrícolas, ganaderas, forestales, comerciales, y especialmente, hacia aquellas que por su naturaleza coadyuven al desarrollo del país.
- c)** Fomentar el espíritu de ayuda mutua entre sus asociados, así como a la formación de una sólida cultura Cooperativista entre los mismos.
- d)** Realizar toda actividad lícita acorde con los fines societarios, con las leyes vigentes en el país y los principios universales del cooperativismo.

Para el cumplimiento de éstos fines, la Cooperativa podrá recibir aportes y depósitos de los socios, otorgar préstamos a sus socios, constituir o retirar depósitos, adquirir o enajenar bienes de toda clase, hipotecar, ceder o alquilar sus propios bienes, suscribir y cumplir cualquier clase de contratos con personas, sociedades, entidades privadas y/o públicas, tomar dinero en préstamo para cualquiera de los fines de la sociedad, dar o recibir donaciones, subsidios y legado, ofrecer servicios de vivienda, recreación, salud, desarrollo, tarjetas de créditos/débitos, educación y capacitación en todos los niveles, asesoramientos, bibliotecas, solidaridades, pudiendo para el mejor logro de los fines y objetivos integrar bancos y/o seguros cooperativos. Esta enumeración es enunciativa quedando la cooperativa facultada a realizar todo lo que más convenga a sus intereses, sin otras limitaciones que las legales y reglamentarias.

SUCURSAL N°1

A partir de Enero del Ejercicio 2024, la cooperativa convierte la Boca de Cobranza que tiene en funcionamiento en una Sucursal conforme a la Resolución N° 28.287/23 del INCOOP, sito en las calles San José c/ Avda. San Roque González – Barrio Buena Vista de la ciudad de Encarnación.

2.2. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD

La Cooperativa adopta sus políticas de contabilidad, siguiendo los lineamientos generales de las prácticas contables usuales y el Plan de Cuentas aprobado por el Instituto Nacional de Cooperativismo para la preparación y presentación de sus Estados Contables.

a) Moneda de Cuenta y Base de Preparación

Los estados contables se encuentran expresados en Gs. (guaraníes), unidad monetaria de la República del Paraguay y han sido preparados con criterios históricos de valuación, excepto por los activos, cuyo criterio de valuación se establece en los párrafos siguientes.

b) Activo Fijo

Los bienes del activo fijo se hallan valuados a su costo de adquisición, revaluados anualmente según lo establecido por la Resolución la DNIT, teniendo en cuenta los índices de precio al consumidor publicado por el B.C.P., en cumplimiento de las disposiciones de la Ley 125/91 y su modificatoria la ley 2421/04. Las depreciaciones acumuladas son también corregidas al mismo índice aplicado a los costos de adquisición.

c) Depreciaciones

La depreciación es calculada por el método de línea recta y transferida a los resultados del período en forma proporcional de acuerdo al tiempo de vida útil, establecido de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

d) Reconocimiento de los Ingresos

Los ingresos son percibidos conforme a los conceptos y se reconocen contablemente en el momento de su realización.

Los Ingresos en conceptos de intereses sobre inversiones y préstamos son contabilizados en base a su devengamiento, conforme establecen los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y la Resolución 499/04 del INCOOP.

e) Reconocimiento de gastos por captaciones

Los gastos son reconocidos contablemente en el momento de su realización o conocimiento en función a lo devengado, cargándose al ejercicio o mes que se devengue.

Nota 3. ACTIVOS Y PASIVOS

3.1. VALUACION DE LA MONEDA EXTRANJERA

Los estados contables de la Cooperativa se encuentran expresados en Gs (guaraníes), unidad monetaria de la República del Paraguay.

3.2. POSICION EN MONEDA EXTRANJERA

La cooperativa no cuenta con saldos en los Activos y Pasivos en moneda extranjera.

3.3. CARTERA DE CREDITOS

Los préstamos son otorgados a socios de la cooperativa y se amortizan en cuotas mensuales que incluyen cuotas de amortización de capital e intereses, estas se calculan utilizando el denominado sistema de amortización francés, sobre saldo de préstamos y están garantizados con aportaciones de los socios, garantías personales e hipotecarias.

Las deudas se encuentran cubiertas con un seguro de cancelación de deudas y seguros de incendio para las garantizadas con hipotecas.

Incluye AMORTIZABLES, PLAZOS UNICOS, PRESTAMOS VINCULADOS (DIRECTORES Y FUNCIONARIOS), DESCUENTOS DE DOCUMENTOS, PRESTAMOS REFINANCIADOS, PRESTAMOS VENCIDOS, EN GESTION JUDICIAL Y DEUDORES POR VENTAS DE BIENES ADJUDICADOS. Atendiendo a las distintas modalidades de créditos, SE CLASIFICAN en consumos, inversión, micro finanzas, promociones, seguros cooperativos y de emergencia.

En la cuenta DEUDORES POR BIENES DESTINADOS A LA VENTA se cargan los préstamos concedidos a socios, quienes han adquirido a crédito bienes inmuebles adjudicados por la Cooperativa.

Se amortizan sobre la base de cuotas mensuales, fijas o variables, establecida en el documento de adeudo o en el contrato de préstamo.

En estas cuentas se indica el importe líquido de los préstamos otorgados y utilizados que la cooperativa tome para su cartera. Cuando a la fecha de la información, hubiera transcurrido 61 días o más de vencido, el importe del préstamo se transfiere a la cuenta "Préstamos Vencidos".

Los préstamos devengan intereses que oscilan entre 12 a 28 % en función a los plazos y garantías que son hasta 48 meses para préstamos hipotecarios.

Los ajustes de Corto y Largo Plazo son realizados en base al inventario de Cartera.

Clasificación Cartera de Préstamos Totales y Previsiones

Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	89.176.001.595	3.373.775.071
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	12.728.019.235	620.854.239
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	4.115.474.866	320.466.641
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	26.441.317	0
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	21.832.567	0
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	9.518.729	0
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	6.764.675	2.235.257
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	3.198.982.150	50.634.453
TOTAL			109.283.035.134	4.367.965.661

Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
21.231.740.476	6.749.515.732	0	0	0	64.570.486.048
2.425.105.540	642.152.565	0	0	0	9.682.059.456
2.256.961.217	174.430.891	0	0	0	1.538.047.008
0	0	0	1.322.065	1.322.065	25.119.252
0	0	0	6.549.771	6.549.771	15.282.796
0	0	0	4.759.365	4.759.365	4.759.364
0	0	0	3.623.534	3.623.534	905.884
1.013.681.861	9.152.273	0	2.125.513.563	2.125.513.563	9.152.273
26.927.489.094	7.540.759.559	0	2.141.768.298	2.141.768.298	75.845.812.081

3.4. PREVISIONES SOBRE INVERSIONES Y DISPONIBILIDADES

CLASIFICACION DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL					Fecha: 31/12/2025	
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Intereses devengados reconocidos no cobrados	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	48.790.858	0	0	48.790.858
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	54.098.413	0	0	54.098.413
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	67.487.285	0	0	67.487.285
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	0	0	0	0
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	0	0	0	0
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	0	0	0	0
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	177.704	142.163	142.163	35.541
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	35.268.191	35.268.191	35.268.191	0
TOTAL			205.822.451	35.410.354	35.410.354	170.412.097

SOBRE DEPOSITOS A LA VISTA.						
Categoría	Días de no recuperación	% de Previsión requeridas sobre el capital en riesgo	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
	Hasta 15 días.	0 %	6.409.537.253	0	0	6.409.537.253
1	De 16 a 30 días.	15 %	0	0	0	0
2	De 31 a 45 días	30 %	0	0	0	0
3	De 46 a 60 días.	45 %	0	0	0	0
4	De 61 a 75 días	70 %	0	0	0	0
5	Mas de 75 días.	10 %	0	0	0	0
TOTAL			6.409.537.253	0	0	6.409.537.253

SOBRE DEPOSITOS A PLAZOS Y OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS.						
Categoría	Días de no recuperación	% de Previsión requeridas sobre el capital en riesgo	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
	Al día.	0 %	63.203.987.679	0	0	63.203.987.679
1	De 1 a 60 días.	15 %	0	0	0	0
2	De 61 a 120 días	30 %	0	0	0	0
3	De 121 a 180 días.	45 %	0	0	0	0
4	De 181 a 360 días	70 %	0	0	0	0
5	Mas de 360 días.	10 %	0	0	0	0
TOTAL			63.203.987.679	0	0	63.203.987.679

3.5. PREVISION SOBRE OTRAS INVERSIONES.

OTRAS INVERSIONES CENTRALES COOPERATIVAS Y COOPERATIVAS DEL SECTOR DE MÁS						
Categoría	PROPORCIÓN DE LAS PERDIDAS DE SOCIEDAD, SEGÚN AÑOS	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
1	1 AÑO	5 %	0	0	0	0
2	2 AÑOS	15 %	0	0	0	0
3	3 AÑOS	30 %	0	0	0	0
4	4 AÑOS	50 %	0	0	0	0
5	5 AÑOS Y MÁS	100 %	0	0	0	0
TOTAL			0	0	0	0

OTRAS INVERSIONES Cooperativas del sector de producción y de Ahorro y Crédito.						
Categoría	PROPORCIÓN DE LAS PERDIDAS DE SOCIEDAD, SEGÚN AÑOS	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable

						después de Previsiones
1	Menor a 50%	0 %	0	0	0	0
2	Desde 50%	30 %	0	0	0	0
3	De 51 a 60%	50 %	0	0	0	0
4	De 61 a 80%	70 %	0	0	0	0
5	De 81 a 100%	100 %	0	0	0	0
TOTAL			0	0	0	0

3.6. PREVISIONES SOBRE BIENES ADJUDICADOS O RECIBIDOS EN DACION DE PAGO

BIENES ADJUDICADOS O RECIBIDOS EN DACION DE PAGO						
Categoría	DIAS DE NO ENAJENACIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
1	DE 1 A 1.080 DÍAS.	0 %	0	0	0	0
2	DE 1.081 A 1.440 DÍAS	50 %	0	0	0	0
3	MÁS DE 1.440 DÍAS	100 %	0	0	0	0
TOTAL			0	0	0	0

3.7. PREVISION SOBRE OTROS ACTIVOS DE RIESGO.

PREVISION SOBRE OTROS ACTIVOS DE RIESGO.						
Categoría	DIAS DE ANTIGÜEDAD.	% de Previsiones requeridas	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
1	DE 1 A 29 DÍAS.	0 %	0	0	0	0
2	DE 30 A 60 DÍAS	25 % sobre el saldo	0	0	0	0
3	DE 61 A 90 DÍAS.	50 % sobre el saldo	0	0	0	0
4	MAS DE 90 DÍAS	100 % sobre el	119.382.522	119.382.522	119.382.522	0
TOTAL			0	119.382.522	119.382.522	0

3.8. PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES

	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Previsiones	0	0	0	0	0

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Depósitos de ahorros e inversiones financieras	0	0	0	0	0
Otras Inversiones	0	0	0	0	0
Créditos	0	0	0	0	0
Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago	0	0	0	0	0
Otros Activos en Riesgo.	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0

3.9. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Concepto	Tasa de depreciación en % anual	Valor de Costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto de depreciación
- Inmuebles – Terreno		2.050.433.157	0	2.050.433.157
- Inmueble – Edificios		2.487.731.750	1.298.084.196	1.189.647.554
- Equipos e Instalaciones		416.263.038	229.847.229	186.415.809
- Construcciones en Curso		0	0	0
- Maquinarias y Equipos		31.871.148	31.703.744	167.404
-Herramientas		0	0	0
- Rodados		166.391.210	159.756.395	6.634.815
- Muebles de Oficina		729.775.907	545.912.007	183.863.900
- Equipos y Software Informáticos		910.476.865	837.771.215	72.705.650
-Biblioteca, Obras de Arte y Otros		0	0	0
- Bienes Tomados en Arrendamiento Financiero		0	0	0
-Semovientes		0	0	0

-Hacienda de Reproducción		0	0	0
TOTAL		6.792.943.075	3.103.074.786	3.689.868.289

3.10. CARGOS DIFERIDOS

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo neto final
Gastos de organización y Constitución	0	0	0	0
Gastos de Estudios de Proyectos	0	0	0	0
Patentes y Software Informáticos	0	0	0	0
Gastos de Reorganización	133.780.320	0	101.280.308	32.500.012
Mejoras en Inmuebles de Terceros	0	0	0	0
Plusvalía en Inversiones	0	0	0	0
Cargos Diferidos autorizados por el INCOOP.	0	0	0	0
Total	133.780.320	0	101.280.308	32.500.012

3.11. SERVICIOS NO FINANCIEROS

El saldo de los servicios no financieros está constituido por las comisiones cobradas por servicios que brinda la Cooperativa a los socios para el pago de servicios básicos, cuotas de colegios, seguro médico, etc., el saldo

del mismo al cierre del presente mes asciende a **Gs. 985.086.629** (guaraníes novecientos ochenta y cinco millones ochenta y seis mil seiscientos veintinueve).

La cooperativa del sur cuenta con la aplicación móvil **Brosco** un servicio donde el socio puede seguir operando 24/7: visualizar su estado de cuentas, abonar servicios públicos entre otros.

3.12. LIMITACIONES A LA LIBRE DISPONIBILIDAD DE LOS ACTIVOS O DEL PATRIMONIO Y CUALQUIER RESTRICCIÓN AL DERECHO DE PROPIEDAD.

RUBRO CONTABLE	DESCRIPCION	SALDO	PREVISION
1.2.5.01.01.01.02	Fondos en Coop. Fiscalizadas o en Liquidación	2.333.854.309	1.809.718.096
	Autorización Nota INCOOP N° 1386/18	0	0
1.2.5.01.01.04	Fondo de Garantía Tarjetas	77.346.455	77.346.455
Total		2.411.200.764	1.887.064.551

OBS: La diferencia en la Constitución de Previsiones en el Rubro 1.2.5.01.01.01.02 corresponde al 70% de Pagarés recibidos en garantía de las operaciones realizadas como Acto Cooperativo, autorizado por el Consejo Directivo del INCOOP en Acta N° 686/18, según Nota N°1386/18.

3.13. GARANTIAS OTORGADAS RESPECTO A PASIVOS

La Cooperativa no tiene garantías hipotecarias, prendas, etc., otorgadas por el pasivo, la misma está constituida casi en su totalidad por los ahorros captados de los socios.

3.14. DEUDAS FINANCIERAS

La cooperativa tiene al cierre de fecha 31/12/2025 la siguiente cartera de ahorros de socios

Concepto	Saldos al inicio del Ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al 31/12/2025
Ahorro a la Vista	25.880.003.792	275.088.318.105	269.543.366.065	31.424.955.832
Ahorro a Plazo	122.912.315.325	142.389.010.145	138.817.421.434	126.483.904.036
Ahorro Programado	235.227.387	417.596.071	213.462.200	439.361.258

Igualmente cuenta con el siguiente pasivo financiero

Deuda con la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) con un saldo al 31/12/2025 de Gs 908.452.705 (guraníes novecientos ocho millones cuatrocientos cincuenta y dos mil setecientos cinco)

3.15. DISTRIBUCION DE CREDITOS Y COMPROMISOS POR INTERMEDIACION FINANCIERA SEGÚN SUS VENCIMIENTOS

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	TOTAL
Créditos Vígentes Servicio Financiero	924.203.000	4.974.773.576	20.143.278.098	45.786.428.212	37.454.352.248	109.283.035.134
Compromisos Financieros	6.174.906	32.751.384	40.298.135	298.373.343	530.854.937	908.452.705

3.16. CONCENTRACION DE CARTERA DE PRÉSTAMOS Y AHORROS POR NUMEROS DE SOCIOS.

a) Cartera de Préstamo

NUMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	24.415.844.648	22%	774.089.836	24%
50 Mayores Deudores	46.990.224.659	43%	921.924.648	28%
100 Mayores Deudores	57.146.364.137	52%	921.924.648	28%
Otros	52.136.670.997	48%	2.341.614.790	72%
TOTAL, DE CARTERA DE PRESTAMO	109.283.035.134	100	3.263.539.438	100

b) Cartera de Ahorro

NUMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%

10 Mayores Ahorristas	4.293.517.794	14%	32.575.764.851	26%
50 Mayores Ahorristas	12.160.907.045	39%	63.206.942.861	50%
100 Mayores Ahorristas	16.616.074.509	53%	82.047.512.813	65%
Otros.	14.808.881.323	47%	44.875.752.481	35%
TOTAL, DE CARTERA DE AHORRO	31.424.955.832	100	126.923.265.294	100

3.17. VENTA DE CARTERA.

Debe exponerse la venta de cartera de créditos

CONCEPTO	RESOLUCION DEL INCOOP	RESOLUCION DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION	SALDO CONTABLE DE LA CARTERA	PREVISIÓN	MONTO DE LA VENTA
Cartera Sana.	0	0	0	0	0
Cartera morosa (100% previsión).	n/a	0	0	0	0
Otras carteras Morosas	n/a	0	0	0	0

3.18. DEPURACION DE CARTERA

CONCEPTO	N° RESOL. DEL CONAD	MONTO TOTAL/ CRÉDITO	RECUPERADO	SALDO
Gladys Rafaela Ríos Galeano (17.881)	2616/2025	1.382.952	829.310	553.642
Rodrigo Sebastián Gonzalez (12.996)	2625/2025	8.335.692	2.744.531	5.591.161
Víctor Hugo Noguera Sarubi (18.130)	2640/2025	5.227.770	1.241.825	3.985.945
Pablo Javier Díaz López (14.262) Tarjeta	2625/2025	2.544.353	1.266.941	1.277.412

3.19. REPROGRAMACION PRESUPUESTARIA

RUBRO CONTABLE	DESCRIPCION DE CUENTA	RESOLUCIÓ N DEL CONSEJO	MONTO PRESUPUEST ADO	AUMENTO	DISMINUCION	MONTO TOTAL REPROGRAM ADO
5.1.1.03.01.02.02	INFONET SERV ATM. T.DEBITO	2668/2025	24.480.000	0	-24.480.000	0
5.1.1.03.01.02.03	IMPRESOS Y UTILES T.DEBITO	2668/2025	2.880.000	0	-2.880.000	0
5.1.1.03.01.02.04	OTROS GASTOS. T.DEBITO	2668/2025	9.360.000	32.400.000	0	41.760.000
5.1.1.03.01.02.05	SEGURO COBERTURA FRAUDE T.DEBITO	2668/2025	5.040.000	0	-5.040.000	0
5.1.1.04.01.01.02	SUELDOS PERSONAL ADMINISTRATIVO	2668/2025	1.819.000.000	137.452.777	0	1.956.452.777
5.1.1.04.01.02.02	GRATIFICACIONES AL PERSONAL ADMINISTRATIVO	2668/2025	220.000.000	61.000.000	0	281.000.000
5.1.1.04.01.02.03	GRATIFICACIONES AL PERSONAL DE SERVICIOS	2668/2025	25.000.000	0	-4.500.000	20.500.000
5.1.1.04.02.01	HONORARIOS PROFESIONALES					
5.1.1.04.02.01.01	AUDITORIA EXTERNA	2668/2025	25.000.000	0	-5.000.000	20.000.000
5.1.1.04.02.01.03	AUDITORIA INTERNA	2668/2025	66.000.000	4.500.000	0	70.500.000
5.1.1.04.02.01.04	CONTADOR	2668/2025	140.000.000	0	-89.552.777	50.447.223
5.1.1.04.02.01.05	ASESORIA JURIDICA	2668/2025	73.000.000	0	-1.000.000	72.000.000
5.1.1.04.02.01.07	GERENTE GENERAL	2668/2025	151.000.000		-103.000.000	48.000.000
5.1.1.04.03.03	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO					
5.1.1.04.03.03.01	MANTENIMIENTO DE RODADOS	2668/2025	12.000.000	0	-5.000.000	7.000.000
5.1.1.04.03.03.02	MANTENIMIENTO DE MUEBLES Y EQUIPOS	2668/2025	10.800.000	0	-7.500.000	3.300.000
5.1.1.04.03.03.03	CONSERVACION LOCAL DE OFICINA	2668/2025	64.800.000	7.500.000	0	72.300.000
5.1.1.04.03.03.04	MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES	2668/2025	20.000.000	5.000.000		25.000.000
5.1.1.04.03.04	PROCESAMIENTO DE DATOS					
5.1.1.04.03.04.01	ASISTENCIA TECNICA DE SIST.INFORMATICO	2668/2025	35.000.000	0	-5.800.000	29.200.000
5.1.1.04.03.04.02	MANTENIMIENTO DE COMPUTADORA	2668/2025	7.560.000	0	-4.000.000	3.560.000
5.1.1.04.03.04.03	MATERIALES DE COMPUTACION	2668/2025	12.000.000	4.000.000	0	16.000.000
5.1.1.04.03.04.04	SERVICIOS DE ENLACE DE RED	2668/2025	0	5.800.000	0	5.800.000
5.1.1.04.03.05	SEGUROS					
5.1.1.04.03.05.04	INCENTIVOS A FUNC.P/VTAS.SEG.TAJY	2668/2025	2.800.000	1.200.000		4.000.000
5.1.1.04.03.05.05	PRIMA DE SEGURO EQUIPOS ELECTRONICOS	2668/2025	1.200.000	0	-1.200.000	0
5.1.1.04.03.06	ALQUILERES PAGADOS					
5.1.1.04.03.10	GASTOS DE VIAJES EMPLEADOS	2668/2025	3.000.000	1.000.000	0	4.000.000
5.1.1.04.06.02	GASTOS DE GOBERNABILIDAD					
5.1.1.05.01.01	DIETAS-CONSEJO DE ADMINISTRACION	2668/2025	496.250.000	0	-22.000.000	474.250.000
5.1.1.05.02.01	DIETAS-JUNTA DE VIGILANCIA	2668/2025	162.000.000	0	-2.000.000	160.000.000
5.1.1.05.04.01.01	DIETAS COMITÉ CREDITO	2668/2025	198.000.000	24.000.000	0	222.000.000
5.1.3.03.01.01	CREDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	2668/2025	75.000.000	0	-60.000.000	15.000.000
5.2.1.01.01.04	GASTOS EXTRAORDINARIOS	2668/2025	300.000.000	60.000.000	0	360.000.000

3.20. AMPLIACION PRESUPUESTARIA

RUBRO/CUENTA	RESOLUCION DEL CONSEJO	MONTO PRESUPUESTADO	AUMENTO	DISMINUCION	MONTO TOTAL REPROGRAMADO
CUENTAS DE INGRESOS	0	0	0	0	0
CUENTAS DE EGRESOS	0	0	0	0	0

3.21. PROVISIONES

RUBRO CONTABLE	DESCRIPCIÓN	SALDO
2.1.2.02.01.01	Obligaciones Fiscales	2.224.006
2.1.2.02.01.02	Aporte Ley 2157-INCOOP	111.727.582
2.1.2.02.01.03	Aportaciones a Devolver	724.347.937

2.1.2.02.01.04	Provisiones Varias	355.691.662
2.1.2.02.01.05	Excedentes a Devolver	19.848.009
2.1.2.02.01.06	Obligaciones por Servicios	97.421.875

3.22. INGRESOS DIFERIDOS

RUBRO CONTABLE	DESCRIPCION	SALDO
2.2.2.04.01	Intereses y Otros Accesorios Cap./Refinanciación	0

3.23. FONDOS

Concepto	Saldos al inicio del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldos al cierre del Mes
Fondo de Educación	342.122.039	251.516.746	303.788.156	289.850.629
Fondo de Solidaridad	1.069.395.382	377.689.080	209.159.758	1.237.924.704
Total, Fondos	1.411.517.421	629.205.826	512.947.914	1.527.775.333

3.24. CUALQUIER OTRO HECHO QUE POR SU IMPORTANCIA JUSTIFIQUE SU EXPOSICION.

RUBRO CONTABLE	DESCRIPCION	SALDO
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
Total		0

Nota 4. PATRIMONIO

4.1. EVOLUCION DEL PATRIMONIO

Concepto	Saldos al inicio del Mes	Aumento	Disminución	Saldos al cierre del Mes
Capital Suscripto	23.662.320.000	1.629.980.000	0	25.292.300.000
(Socios Suscriptores)	-7.263.851.914	-2.376.281.869	- 2.376.951.919	-7.263.181.864
Capital Institucional	6.152.819.276	255.193.559	0	6.408.012.835
Reserva de Revaluó	928.682.856	0	0	928.682.856
Resultados del ejercicio	2.494.367.466	3.558.704.857	2.494.367.466	3.558.704.857
TOTAL	25.974.337.684	3.067.596.547	117.415.547	28.924.518.684

Nota 5. INFORMACION REFERENTE A LOS RESULTADOS

5.1. RECONOCIMIENTO DE EXEDENTES Y PÉRDIDAS

La Cooperativa adopta y aplica para el reconocimiento de los excedentes y las pérdidas el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el **numeral 5.7** del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

5.2. EXCEDENTES ESPECIALES

Los rubros de ingresos y egresos provenientes de las operaciones con terceros realizados conforme con la Ley 438/94 y el Decreto 14052/96, y el monto abonado en concepto de impuesto por el resultado de estas operaciones están expuestas al cierre del ejercicio 2.025.

Ingresos Oper. c/socio		24.950.390.977
Ingrasos operac. c/Terceros		
Comisión Practipago	14.144.349	
Com. Colegio San Roque	32.868.063	
Com.Consorcio America III	2.025.969	
Utilida p/vta de Inmuebles	25.452.252	
		74.490.633
Ingreso Ejercicio 2025		25.024.881.610
Operaciones con Socios	24.950.390.977	
Menos Costos Directos		
Intereses Pag. Ahorristas	11.240.030.590	
Intereses Pag. Creditos AFD	48.947.700	
Comisiones Pag. Servicio Financiero-App	266.303.071	11.555.281.361
Resultado Oper c/Socio		13.395.109.616
Operaciones con Terceros	74.490.633	
		74.490.633
Total p/calculo		13.469.600.249
<u>Resumen</u>		
Ingreso neto oper con socios		13.395.109.616
Ingreso neto oper con terceros		74.490.633
		13.469.600.249
Excedente del Ejercicio (Antes de Impuestos)	3.560.674.009	
Exedente por Oper. c/socio	3.540.982.492	
Exedentes Especiales	19.691.517	
Menos 10% Imp. Renta	1.969.152	
	17.722.365	
Excedente del Ejercicio (Despues de Impuestos)	3.558.704.857	

5.3. DIFERENCIAS DE CAMBIO EN MONEDAS EXTRANJERA

Concepto	Importe en Gs.
Excedente por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera	0
Pérdida por valuación de pasivos y activos financieros en moneda extranjera	0
Diferencia de cambio neto sobre activos y pasivos financieros en moneda extranjera	0

5.4. INTERESES DEVENGADOS

El saldo de este rubro representa los intereses devengados sobre préstamos y sobre los depósitos a plazo pendientes de cobro al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024, compuesto según el siguiente detalle:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
INTERESES DEVENGADOS	698.008.980	124.077.014
INTERESES DEVENGADOS S/CRÉDITOS	505.193.423	124.077.014
INTERESES DEVENGADOS S/DEPÓSITOS	192.815.557	0

Nota 6. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

La Cooperativa informará si han ocurrido hechos que modifiquen la estructura patrimonial y los resultados del período posterior a la presentación del presente informe.

 Lic. María Jemima Álvarez Britos Gerente General	 Lic. Juan Cipriano Paiva Diaz Presidente Consejo de Administración
 Lic. Esther Liliana Kretschmer Goralewski Tesorera Consejo de Administración	 CPN Diana Elizabeth Santacruz Cabaña Contadora
	
 Lic. Ana Lopoja de Estigarribia Presidenta Junta de Vigilancia	

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

EJERCICIO CERRADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

De conformidad con la Ley 438/94, su Decreto Reglamentario, el Estatuto Social, la Normativa del INCOOP y demás disposiciones vigentes, la Junta de Vigilancia de la Cooperativa del Sur de Ahorro y Crédito Ltda. En ejercicio de sus facultades legales y estatutarias ha examinado los Estados Financieros y la situación general de la cooperativa al ejercicio fiscal cerrado al 31 de diciembre del año 2025.

La cooperativa ha mantenido una gestión financiera y administrativa adecuada durante el ejercicio 2025. Los estados financieros presentados reflejan razonablemente la situación financiera de la Cooperativa al 31 de diciembre de 2025.-

No hemos encontrado salvedades ni observaciones significativas que requieran ser mencionadas en este dictamen.

En base a la revisión efectuada y a las verificaciones realizadas, la Junta de Vigilancia emite un **dictamen favorable**, sin observaciones que puedan alterar las cifras presentadas en los Estados Financieros, Memorias y otros documentos presentados por el Consejo de Administración y el Comité de Educación al 31 de diciembre de 2025.

En consecuencia, se recomienda la aprobación de los mismos en esta Magna Asamblea General Ordinaria de Socios.

Vaya nuestro testimonio de reconocimiento a Directivos, y Colaboradores que contribuyeron con eficiencia y responsabilidad para el normal desarrollo de nuestro trabajo.

Dictamen registrado en el Libro de Actas N° 447/2026.



Ana Lopoja
Presidente



Lidia Smal
Secretaria



Olga Pasznik
Miembro Titular

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA EJERCICIO 2025

1.- Verificaciones Varias Según Detalles en Actas:

Durante el año 2025, en cumplimiento de las disposiciones legales, el Estatuto Social y las normativas vigentes, la Junta de Vigilancia ha desarrollado sus funciones con el compromiso de representar los intereses de los socios y socias. Se han registrado en actas, desde la Nro. 437 hasta la Nro. 472, un total de treinta y seis reuniones oficiales de trabajo, llevadas a cabo en Casa Matriz y en la Sucursal N° 1. Todas las reuniones contaron con la participación de los miembros titulares, dejando constancia de lo actuado en informes trimestrales sobre aspectos clave para el buen funcionamiento de la cooperativa.

2.- Verificaciones Realizadas:

La Junta de Vigilancia ha desarrollado reuniones de fiscalización con el fin de ejercer sus funciones de control, conforme a la Ley, el Estatuto Social y las normativas del INCOOP. Dichas verificaciones incluyeron la revisión de liquidaciones, documentos, comprobantes de ingresos y egresos, contratos, notas e instrucciones recibidas y remitidas, entre otros. Además, se han llevado a cabo reuniones de trabajo con los Directivos, Gerentes, Funcionarios, Asesores Jurídicos, Auditores Internos y Externos, acompañando las fiscalizaciones del órgano Superior y comités internos, tales como: Educación, Crédito, Ahorros, Tarjeta de Crédito, Servicios, Recursos Humanos, Contabilidad, Seprelad, Seguros, Solidaridad y Atención a Socios y Socias.

A continuación, se detallan las principales labores y verificaciones realizadas:

A) Revisión mensual de estados financieros:

La Junta de Vigilancia ha analizado los estados financieros presentados por el Presidente del Consejo de Administración, incluyendo el Balance General de Situación, Cuadro de Resultados, Planilla de Seguimiento Presupuestario, Pago de Salarios, Captación e Inversiones, entre otros. Asimismo, se han verificado documentos relacionados con garantías y operaciones de riesgo con otras instituciones. Se ha realizado seguimiento a las actividades del Departamento de Contabilidad y Tarjetas de Crédito, así como arqueos de caja aleatorios y mensuales junto con Tesorería, Gerencia y Auditoría Interna. En todo momento, se ha contado con la colaboración oportuna de todos los niveles de la cooperativa, permitiendo un trabajo alineado con la Misión y Visión institucional.

B) Informes trimestrales y verificaciones administrativas:

Siguiendo las disposiciones, se han remitido al Consejo los informes trimestrales sobre las labores realizadas. De manera regular, se han efectuado controles administrativos en Casa Matriz y Sucursal N°1, verificando el cumplimiento de obligaciones municipales, declaraciones juradas ante la Secretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda, regulaciones del Ministerio de Trabajo, Seguridad Social, Instituto de Previsión Social, contrataciones de seguros, reglamentos internos y normativas estatutarias.

C) Control y fiscalización de operaciones:

Se han implementado equipos de verificación por muestreo para evaluar el mayor volumen posible de operaciones realizadas. Esto incluyó la revisión de movimientos de socios y socias (altas y bajas), uso de servicios ofrecidos, situación laboral de los funcionarios, cumplimiento de disposiciones legales y normativa laboral.

D) Participación en actividades de formación y capacitación:

La Junta de Vigilancia ha participado activamente en talleres, conferencias y reuniones de capacitación, contribuyendo al crecimiento institucional y al fortalecimiento de la cooperativa.

E) Acompañamiento en actividades sociales y comunitarias:

Durante el ejercicio, la Junta de Vigilancia ha participado y dado seguimiento a actividades sociales organizadas por el Comité de Educación y otros órganos de la cooperativa, promoviendo la integración y vinculación con otras instituciones. Estas acciones han permitido fortalecer la imagen de la Cooperativa del Sur y lograr resultados exitosos dentro del presupuesto asignado.

Finalmente, la Junta de Vigilancia expresa su reconocimiento al equipo de la Cooperativa del Sur de Ahorro y Crédito Ltda. por su compromiso y desempeño en las labores del ejercicio 2025, tanto en Casa Matriz como en la Sucursal N°1.

Atentamente,
Junta de Vigilancia
Cooperativa del Sur de Ahorro y Crédito Ltda.



Ana Lopoja
Presidente



Lidia Smal
Secretaria



Olga Paszniuk
Miembro Titular



**AM Auditores &
Asociados**

Auditores & Asociados

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores.

PRESIDENTES Y MIEMBROS.

DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y JUNTA DE VIGILANCIA.

COOPERATIVA DEL SUR DE AHORRO Y CREDITO LIMITADA.

Dr. Juan Mallorquín N° 915.

Ruc: 80003337-0.

Encarnación – Paraguay.

1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Hemos efectuado una auditoría a los Estados Financieros de la **COOPERATIVA DEL SUR DE AHORRO Y CREDITO LIMITADA**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambio en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, y las Notas explicativas a los Estados Contables. Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024, que se acompañan de manera comparativa, fueron examinados por otros auditores y han dictaminado sin salvedades en fecha 06 de Marzo del 2025.

2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La Administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay y de conformidad a las normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Esta responsabilidad incluye: el diseño, la implementación y el mantenimiento de los controles internos relevantes, relativos a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros; y que los mismos estén exentos de errores materiales, debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables de acuerdo con las circunstancias.

3. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una Opinión sobre los Estados Financieros basados en nuestra auditoría.

4. ALCANCE

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, y las disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, como también planifiquemos y desempeñemos la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.



CONTACTO:

(0983) 320086 | (0981) 917111

✉ amconsultora.contabilidad@gmail.com
cynthiyala@gmail.com

DIRECCIÓN:

📍 Facundo Machalín 6207 esq/ RI 4 Curupayty



Auditores & Asociados

Una auditoría comprende la realización de procedimientos, con el fin de obtener evidencias de auditoría sobre cifras y revelaciones expuestas en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los Estados Financieros, ya sea debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera los controles internos vigentes relevantes a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la Cooperativa, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiadas a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.

Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Administración de la Cooperativa, así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es apropiada para fundamentar nuestra opinión.

5. OPINIÓN

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados "presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos", la situación patrimonial y financiera de la **COOPERATIVA DEL SUR DE AHORRO Y CREDITO LIMITADA**, al 31 de diciembre de 2025, de los Resultados de sus operaciones, del Cambio en el Patrimonio Neto y sus Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay.

6. INFORME SOBRE OTROS REQUISITOS LEGALES Y REGULADORES

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes informamos los siguientes:

La "**COOPERATIVA DEL SUR DE AHORRO Y CREDITO LIMITADA**." mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones.

A la fecha del presente informe y considerando los límites de materialidad establecidos, la Cooperativa ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el año, ha cumplido con los pagos y/o provisionado sus obligaciones impositivas relacionado al año que finaliza al 31 de diciembre de 2025.



CP Kelly Centurión.

Socio - AM Auditores & Asociados.
Registro 132/2018 en el INCOOP.
Registro DNIT 74/2020.
SEPRELAD 63/2024
RUC:80089883-4
Asunción, 06 de Febrero de 2026.

CONTACTO:

(0983) 320086 | (0981) 917111

✉ amconsultora.contabilidad@gmail.com
cinthiayala@gmail.com

DIRECCIÓN:

📍 Facundo Machain 6207 esq/ Rl 4 Curupayty

Balance Social – Ejercicio 2025

Durante el Ejercicio 2025, la cooperativa continuó fortaleciendo su crecimiento y consolidación institucional, ampliando su base asociativa y promoviendo una participación activa y democrática.

El Balance Social es una herramienta de gestión y transparencia que permite evaluar y comunicar el grado de cumplimiento de los principios y valores cooperativos, así como el impacto económico, social e institucional de nuestra entidad en la comunidad.

Este documento complementa la información contable y financiera, aportando una mirada integral sobre la gestión y el cumplimiento de nuestra finalidad social.

1. MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA

- La cooperativa consolidó su crecimiento institucional, alcanzando 12.430 personas asociadas al cierre del ejercicio, reflejando apertura, inclusión y confianza sostenida de la comunidad.

2. CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

- Se garantizó el funcionamiento regular de los órganos de gobierno y fiscalización, con participación democrática bajo el principio de “un miembro, un voto”, asegurando la toma de decisiones institucionales en el marco estatutario.

3. PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS

- Los asociados sostienen y controlan democráticamente el capital social. Se registran:
- Reservas de Gs. 7.336.695.691
- Crecimiento en Aportaciones en el ejercicio de Gs. 1.629.980.000
- Estos indicadores evidencian solidez patrimonial y fortalecimiento del capital común

4. AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

- La cooperativa mantiene independencia financiera con aportaciones integradas de Gs.18.029.118.136, depósitos en bancos por Gs. 35.882.718.783, en cooperativas por Gs. 7.348.241.092 y en Financieras de Gs. 20.141.227.953; garantizando capacidad operativa y autonomía en la toma de decisiones.

5. EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN

- El Fondo de Educación Cooperativa disponible al 31/12/2025 fue de Gs. 289.580.629, habiéndose destinado en el ejercicio 2025 al Área de Educación Cooperativa, Capacitación, Comunicación, Social – Deportiva, Cultural y otros Gastos la suma de Gs. 301.708.156
- Asimismo, se registró un 92% de cumplimiento de las metas previstas en el Plan Operativo de Educación, reflejando compromiso con la formación y la difusión cooperativa.

6. COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS

- Se fortaleció la integración sectorial mediante:
- -Ahorros en otras cooperativas por: Gs. 7.348.241.092
- -Préstamos intercooperativos por: Gs. 26.249.919.899
- -Aportes de sostenimiento a entidades de segundo grado (Federación) de: Gs.106.761.146
- Estos datos evidencian una activa articulación dentro del movimiento cooperativo.

7. COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

- La cooperativa generó 40 empleos directos y 95 empleos indirectos, contribuyendo al desarrollo económico local y al fortalecimiento del tejido social de la comunidad. Y lleva adelante 6 importantes actividades comunitarias en el ámbito del cuidado del medio ambiente.

Escanee el código QR
para visualizar el
Balance Social detallado



MEMORIA ANUAL DEL COMITÉ DE EDUCACION

Cooperativa del Sur de Ahorro y Crédito Ltda.

Ejercicio 2025

En cumplimiento del Estatuto Social, la Ley Cooperativa y las disposiciones emanadas de la Honorable Asamblea, el Comité de Educación presenta la memoria correspondiente al ejercicio 2025, detallando las acciones educativas, sociales, culturales, ambientales y orgánicas desarrolladas durante el período y la ejecución presupuestaria correspondiente al periodo comprendido entre el **01 de enero al 31 de diciembre del año 2025**.

Ejes Estratégicos del Plan Operativo Anual

Las actividades se encuentran sistematizadas conforme a los siguientes ejes estratégicos:

N° Eje Estratégico

- I Promoción de la Educación Cooperativa
- II Capacitaciones y Entrenamiento
- III Apoyo a la Cultura y el Deporte
- IV Medio Ambiente y Compromiso con la Comunidad
- V Responsabilidad Social Cooperativa
- VI Actividad Orgánica del Comité

I. Promoción de la Educación Cooperativa

Durante el ejercicio 2025, el Comité fortaleció la difusión de los principios y valores cooperativos mediante:

- **Charlas sobre Cooperativismo y los servicios de COS**, dirigidas a nuevos socios (2 charlas realizadas).
- **Talleres educativos** en instituciones educativas del área de influencia.
- **Visitas de estudiantes** de diferentes instituciones educativas de la zona, quienes concurrían en búsqueda de informaciones sobre el Cooperativismo y la Coop. del Sur Ltda.
- **Capacitaciones orientadas al manejo responsable del crédito, ahorro y presupuesto familiar**, realizadas en el salón auditorio de COS en 2 oportunidades con la Lic. Fátima Amarilla. Además, se publicaron flyers a través de las redes sociales en 4 oportunidades con tips para el uso y administración correcto del dinero.
- **Distribución de material informativo** sobre identidad cooperativa en diferentes eventos: EXPO de Cooperativas, Congreso en la UNAE, "Expo, fe y cultura".
- **Apoyo institucional** a campañas de educación financiera para familias, jóvenes y adultos mayores.
- **Promoción de la cultura del ahorro programado** a través de flyers e iniciativas de promoción aprobadas por el Consejo de Administración.
- **Participación en el "Encuentro de Comités de Educación, Nexos Técnicos y Docentes del SNEC"**, donde se expuso sobre problemas relacionados con estructuras académicas desactualizadas y la falta de pago a nexos y técnicos.
- **Visita técnica de 44 postgraduados** en Gestión de Cooperativas de la Facultad Horizontina de Brasil, con quienes se compartió e intercambió experiencias a nivel cooperativo BRASIL/PARAGUAY.

Estas iniciativas permitieron ampliar el alcance doctrinario y reforzar la pertenencia institucional dentro de la comunidad.

II. Capacitaciones y Entrenamiento

Se desarrolló un amplio calendario de capacitación interna y externa, destacando:

1. **Entrenamientos para funcionarios y consejeros** sobre normativas cooperativas.
2. **Participación en seminarios, foros y congresos** organizados por organismos sectoriales.
3. **Capacitaciones a docentes y referentes comunitarios** — ABC del Cooperativismo. Realizadas en dos ediciones durante 2025, modalidad virtual, con carga horaria de 100 horas, a cargo de la Mag. Lilian Martínez de Sánchez. Total capacitado: **66 docentes** de diferentes instituciones educativas del Dpto. de Itapúa.
4. **Talleres especializados en liderazgo** para funcionarios, realizados a través de la Consultora GESTAR: 2 encuentros para funcionarios en general y 3 encuentros para Gerentes de los diferentes Dptos.

5. **Programas de actualización para la Dirigencia** sobre buenas prácticas de gobernanza con la Consultora GESTAR.
6. **Capacitaciones en materia SEPRELAD** para todos los funcionarios y dirigentes (2 oportunidades), más capacitaciones especializadas al Oficial de Cumplimiento de COS (2 oportunidades).
7. **Diplomado en Gestión de Entidades Cooperativas** — participación de Funcionarios y Dirigentes, organizado por CONCOPAR/ALT/CENCOSUR, con carga horaria certificada.
8. **Capacitación en materia Asamblearia** para miembros del Tribunal Electoral, modalidad virtual, organizado por el Consorcio Intercooperativo.
9. **Encuentro de Jóvenes Cooperativistas 2025** — realizado en el marco del "Año Internacional de las Cooperativas", en el salón de Agrodinámica de Coop. Colonias Unidas Ltda. Anfitriones: Coop. del Sur Ltda., Colonias Unidas y la FEACOAC. Objetivo: fomentar la participación activa de jóvenes socios, su involucramiento en comités y la toma de decisiones dentro de sus cooperativas.
10. **Simposio "Las Misiones Jesuíticas Guaraníes"** (02/12/2025 – Agrodinámica): El Comité participó activamente en la organización del Simposio Regional *"Las Misiones Jesuíticas Guaraní: Cuna del Cooperativismo y su Impacto en el Desarrollo Sociocultural y Agrícola en el Territorio"*. Organizado conjuntamente por la Cámara Paraguaya de Turismo de las Misiones Jesuíticas - RUTA JESUÍTICA, la Universidad Nacional de Itapúa (UNI) y sus Facultades (FACEA, FACAF, Escuela de Postgrado), Coop. del Sur Ltda y Cencosur Ltda.
11. **Becas para capacitación en Google Workspace** — se becó a 9 funcionarios y 1 dirigente para la "Capacitación en herramientas colaborativas de Google Workspace", modalidad virtual.

Estas acciones incrementaron competencias técnicas y fortalecieron la proyección institucional en ámbitos federativos y académicos.

III. Apoyo a la Cultura y el Deporte

En el marco de su rol social, el Comité impulsó acciones de apoyo comunitario que incluyeron:

- Auspicio de torneos deportivos de integración juvenil.
- Colaboración con clubes barriales para mejoras en indumentaria y equipamiento.
- Patrocinio de actividades artísticas y culturales escolares.
- Donaciones para eventos culturales, como el **XII Festival Internacional de Teatro**, organizado por ROCEMI.
- Difusión de flyers alusivos en las diferentes fechas patrias conmemorativas.

Estas actividades fomentaron hábitos saludables, cultura de paz y cohesión social.

IV. Medio Ambiente y Compromiso con la Comunidad

En línea con políticas de sostenibilidad, se ejecutaron las siguientes acciones:

- **Jornadas de reforestación** y plantación de especies nativas.
- **Donación de plantines** a socios para el cultivo de las mismas: **200 unidades de árboles nativos**.
- **Campañas educativas** promoviendo el cuidado del medio ambiente, con contenedores para Botellas y Tapitas en Casa Central y Sucursal.
- **Contenedores de pilas** en ambas sedes, trasladadas a Asunción para tratamiento y disposición final de residuos especiales (Tajy Ambiental).
- **Producción de materiales de sensibilización ambiental:** flyers educativos y menciones en charlas.
- **Capacitación a funcionarios** con facilitadores del MADEs.
- **Plogging** en diferentes lugares de la ciudad de Encarnación — realizado en **4 oportunidades**.

Estas iniciativas reforzaron la conciencia ecológica y la responsabilidad intergeneracional.

V. Responsabilidad Social Cooperativa

Con enfoque solidario, la cooperativa canalizó esfuerzos hacia:

#	Acción	Descripción
01	Donaciones Educativas	Donación de libros de Editorial El Lector a la Escuela Básica N° 2445 de Cambyreta.
02	Auspicio Institucional	Auspicio a diferentes Foros y Congresos a nivel local, organizados por instituciones educativas.
03	Capacitación en Inglés	Organización en alianza con el SNPP de cursos de inglés básico, intermedio y avanzado. Total capacitados: 85 personas .
04	Aula Hospitalaria	Donación al MEC de una Notebook Lenovo IdeaPad 1 15IJL7 para el programa "Aula Hospitalaria" ejecutado en el Hospital Regional de Encarnación, sector pediatría.
05	Apoyo Hospitalario	Donación de 60 frazaditas y un lote de pañales al Sector Pediatría del Gran Hospital del Sur.

06	Infraestructura Urbana	Donación de 28 basureros en distintos sectores de Encarnación. Mantenimiento y pintura de 69 bancos en el sector Costanera Bolik (apadrinado por COS desde 2021).
----	-------------------------------	---

Programa "Juventud que Inspira"

Reconociendo el Talento Joven de Itapúa

Durante el ejercicio 2025, el Comité de Educación, en articulación con el Comité de Juventud, llevó adelante el programa "**Juventud que Inspira – Reconociendo el Talento Joven de Itapúa**", iniciativa aprobada por el Consejo de Administración mediante **Acta N.º 2644/2025** del 14 de julio de 2025.

Convocatoria: dirigida a jóvenes de **16 a 35 años**, residentes en el Departamento de Itapúa, mediante proceso abierto y transparente.

Resultado: premiación de **30 jóvenes** (3 reconocimientos por categoría: 1.º, 2.º y 3.º puesto), consistentes en certificados de reconocimiento y habilitación de cuentas de ahorro a la vista con depósitos diferenciados según puesto obtenido.

Monto total destinado a premios: Gs. 9.000.000, imputados al Presupuesto del Comité de Educación, Formación y Capacitación.

Categorías premiadas (10 categorías — 3 premiados cada una):

Categoría

Liderazgo Político Juvenil

Liderazgo Religioso

Liderazgo Social y Voluntariado

Liderazgo Emprendedor y Empresarial

Méritos Artísticos

Méritos Deportivos

Liderazgo Gastronómico

Liderazgo en Prensa y Redes Sociales

Promotores Culturales y Gestores de Eventos

Innovaciones Tecnológicas

La ejecución del programa permitió fortalecer el vínculo entre la cooperativa y la comunidad juvenil, visibilizar experiencias inspiradoras y sentar las bases para la continuidad de esta iniciativa en futuras ediciones.

VI. Actividad Orgánica del Comité

El Comité mantuvo un desempeño orgánico ordenado, incluyendo:

- Reuniones regularmente convocadas para planificación y seguimiento, debidamente asentadas en el Libro de Actas rubricado por el INCOOP.
- Informes periódicos al Consejo de Administración y Junta de Vigilancia.
- Coordinación interinstitucional con organizaciones gubernamentales, cooperativas hermanas y universidades.
- Elaboración y aprobación del Plan Operativo Anual del Comité de Educación.
- Gestión de materiales pedagógicos y apoyo a eventos institucionales (*Cuadernillo ABC del Cooperativismo – Pequeños Cooperativistas*).
- Apoyo y participación para la reactivación del **Comité de Género y Comité Juvenil** de la Cooperativa.
- Apoyo económico al Comité Juvenil para el desarrollo de sus iniciativas: *Jornada de Apoyo a LAZOS DEL SUR, Streaming, After Office*.
- Realización de **2 encuestas** a través de redes sociales para conocer la opinión y sugerencias de los socios sobre capacitaciones, actividades y servicios.

Logros Destacados

VIDEO INSTITUCIONAL: Se gestionó la edición de un material audiovisual sobre la vida institucional y los servicios de la Cooperativa, dejado como legado educativo para COS.

EDUCOOPERANDO: En noviembre de 2025, se creó una página exclusiva de educación en Facebook e Instagram. Resultados obtenidos en breve tiempo:

- Instagram: **743 seguidores**
- Facebook: **178 seguidores**

A sugerencia de este Comité fue creado también el **perfil de TikTok** de la Cooperativa.

CONNECT+: En conjunto con el Comité Juvenil, se gestionó la creación de un programa de **streaming en vivo semanal** sobre temas de valor para la sociedad, promoviendo el cooperativismo, sus principios y valores.

Estas actividades garantizaron transparencia, cumplimiento normativo y articulación eficiente.

VII. Ejecución Presupuestaria

Gestión Responsable de Recursos

Durante el ejercicio 2025, el Comité de Educación realizó una administración responsable, austera y transparente de los recursos asignados en el Fondo de Educación por Asamblea.

Gran parte de las actividades se llevaron a cabo en alianza estratégica con instituciones públicas, organizaciones educativas, cooperativas hermanas, universidades, organismos juveniles y entidades especializadas, lo que permitió optimizar recursos, ampliar el alcance formativo y maximizar el impacto social.

Presupuesto Comité de Educación COS — Al 31/12/2025

Formación y Capacitación (70%)

Nº	Concepto	Presupuesto 2025 (Gs.)	Ejecutado (Gs.)	Saldo (Gs.)
1	Costos Talleres Formación/Capacitación para Dirig./Func./Socios	197.204.570	66.883.669	130.320.901
2	Audiciones Educativas/Radio/Televisión	12.000.000	3.378.242	8.621.758
3	Apoyo Enseñanza Cooperativa en Colegios y Esc. (Coop. Escolares)	35.000.000	5.290.909	29.709.091
4	Folleterías, boletines, trípticos s/Educación y otros	45.000.000	44.103.092	896.908
5	Participación en Congresos/Conferencias/Talleres s/Educación Cooperativa	23.000.000	15.763.336	7.236.664
6	Biblioteca Cooperativa	12.000.000	—	12.000.000
7	Desplazamiento miembros del Cte. Educación p/actos de Educ. Cooperativa	14.000.000	3.920.791	10.079.209
8	Programa Prev. Educ. (Medio ambiente, accidentes de tránsito, etc.)	34.000.000	30.109.142	3.890.858

9	Becas Universitarias – Programa JCI	18.000.000	15.000.000	3.000.000
10	Programa ODS – Agenda 2030	10.500.000	4.966.251	5.533.749
11	Imprevistos	55.000.000	50.467.967	4.532.033
	Subtotal	455.704.570	239.883.399	215.821.171

Actividades Sociales y Recreativas (30%)

N°	Concepto	Presupuesto 2025 (Gs.)	Ejecutado (Gs.)	Saldo (Gs.)
12	Costo de Evento y Actos Sociales	62.000.000	36.652.187	25.347.813
13	Apoyo a cultura, deporte, etc.	43.000.000	11.268.678	31.731.322
14	Pacto Global	12.000.000	9.776.619	2.223.381

Agradecimientos y Cierre

El Comité de Educación expresa su profundo agradecimiento a los funcionarios, dirigentes y colaboradores de la Cooperativa del Sur, quienes con su acompañamiento, compromiso y dedicación hicieron posible la ejecución de todas las actividades desarrolladas durante el año.

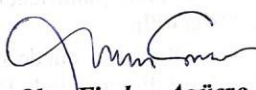
Su apoyo constante, espíritu solidario y trabajo conjunto fueron fundamentales para cumplir los objetivos educativos, sociales y comunitarios que distinguen a nuestra institución. A todos ellos, nuestro reconocimiento y gratitud por fortalecer con su esfuerzo el principio cooperativo de ayuda mutua y servicio solidario.

Sin otro particular, se eleva la presente memoria para consideración de la **Honorable Asamblea**.

Encarnación, Diciembre 2025.


Maritza Prieto
 Secretaria del Comité de Educación


Karin Müller Pioch
 Vocal Titular


Olga Fischer Agüero
 Presidenta del Comité de Educación


Cornelio Martínez
 Asesor

Año Internacional de las Cooperativas 2025
Las cooperativas construyen un mundo mejor

CAPACITACIÓN A COOPERATIVAS

PASOS CLAVES PARA UNA GESTIÓN SOSTENIBLE:





Acto de Entrega de Diplomas
Diplomado en Gestión de Entidades Cooperativas
¡Felicitamos a nuestros egresados!



Taller Creativo Navideño
Dirigido a emprendedoras



Charla sobre Cooperativismo
Origen, Legislación, Principios, Valores y Servicios.



Simposio Regional

Las Misiones Jesuíticas Guaraní: "Cuna del cooperativismo y su impacto en el desarrollo sociocultural y agrícola en el territorio"



Encuentro de Yoga y Taichi
Técnicas para el desestres



Simposio Regional

Las Misiones Jesuíticas Guaraní: "Cuna del cooperativismo y su impacto en el desarrollo sociocultural y agrícola en el territorio"



Curso de Finanzas Personales

Herramientas prácticas para el manejo de finanzas personales.



Charla educativa sobre Cooperativismo
dirigida a los alumnos del Colegio Divina Esperanza





Entrega de donación de libros
a la Escuela Básica
2445 de Cambyreta



Curso Clausura
de Inglés organizado con el SNPP



Taller Creativo Navideño
Dirigido a niños



Feria Gastronómica
Un plato, un lazo y muchas
esperanzas



Juventud que inspira
Reconocimiento a jóvenes destacados de
Itapúa



**Donación al Hospital Día
Oncológico**



**Embellezcamos
nuestra Ciudad.**



Entrega de donación de libros
a la Escuela Básica
2445 de Cambyreta



Cooperativa del Sur 

**Damos inicio al curso
ABC del Cooperativismo II**



El miércoles 6 de Agosto dimos inicio con gran éxito al curso ABC del Cooperativismo, bajo la tutoría de la Docente Lilián Martínez. En el curso se tratara como tema central los valores del cooperativismo en Paraguay, según los principios establecidos por la Alianza Cooperativa Internacional (ACI).

 **Formación Docente Inicial y en Servicio del CREE Encarnación**

COOPERATIVA DEL SUR DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA.
DETERMINACIÓN DE EXCEDENTES, EXCEDENTES ESPECIALES y EL IMPUESTO A LA RENTA
EJERCICIO AÑO 2025
Expresado en guaraníes

Excedente del Ejercicio	3.558.704.857
<hr/>	
Excedente por Oper. c/socio	3.540.982.492
Excedentes Especiales	19.691.517
Menos 10% Imp. Renta	1.969.152
	<hr/>
	17.722.365

Proyecto de Distribución Excedentes Especiales

a) Fondo de Educación Cooperativa	10%	1.772.237
b) Reserva Legal	87%	15.418.458
c) Aporte Fecoac 3%	3%	531.671
	<hr/>	<hr/>
	100%	17.722.365

Proyecto de Distribución de Excedentes

a) Fondo de Educación Cooperativa	10,00%	354.098.249
b) Reserva Legal	5,00%	177.049.125
c) Aporte Fecoac 3%	3,00%	106.229.475
d) Fondo Especial Prev. Incobrables	10,00%	354.098.249
d) Interés s/Capital Aportado	6,00%	212.458.950
e) Fondo de Reorganización Administrativa y Tecnológico	10,00%	354.098.249
f) Capital Institucional	30,00%	1.062.294.748
g) Retorno	26,00%	920.655.448
		<hr/>
		3.540.982.492

Forma de Distribución:

- 1-El Interés sobre capital aportado será capitalizado y calculado sobre el capital integrado al 31/12/2025.
- 2-El retorno será abonado a los socios siempre y cuando se encuentren al día con sus obligaciones, caso contrario se aplicará a sus obligaciones en mora. (Créditos, tarjetas, sostenimiento y solidaridad).
- 3-En el caso del retorno el monto neto a acreditar o ser pagado, se tendrá en cuenta la retención del 8% sobre la distri de excedentes conforme a las disposiciones legales.

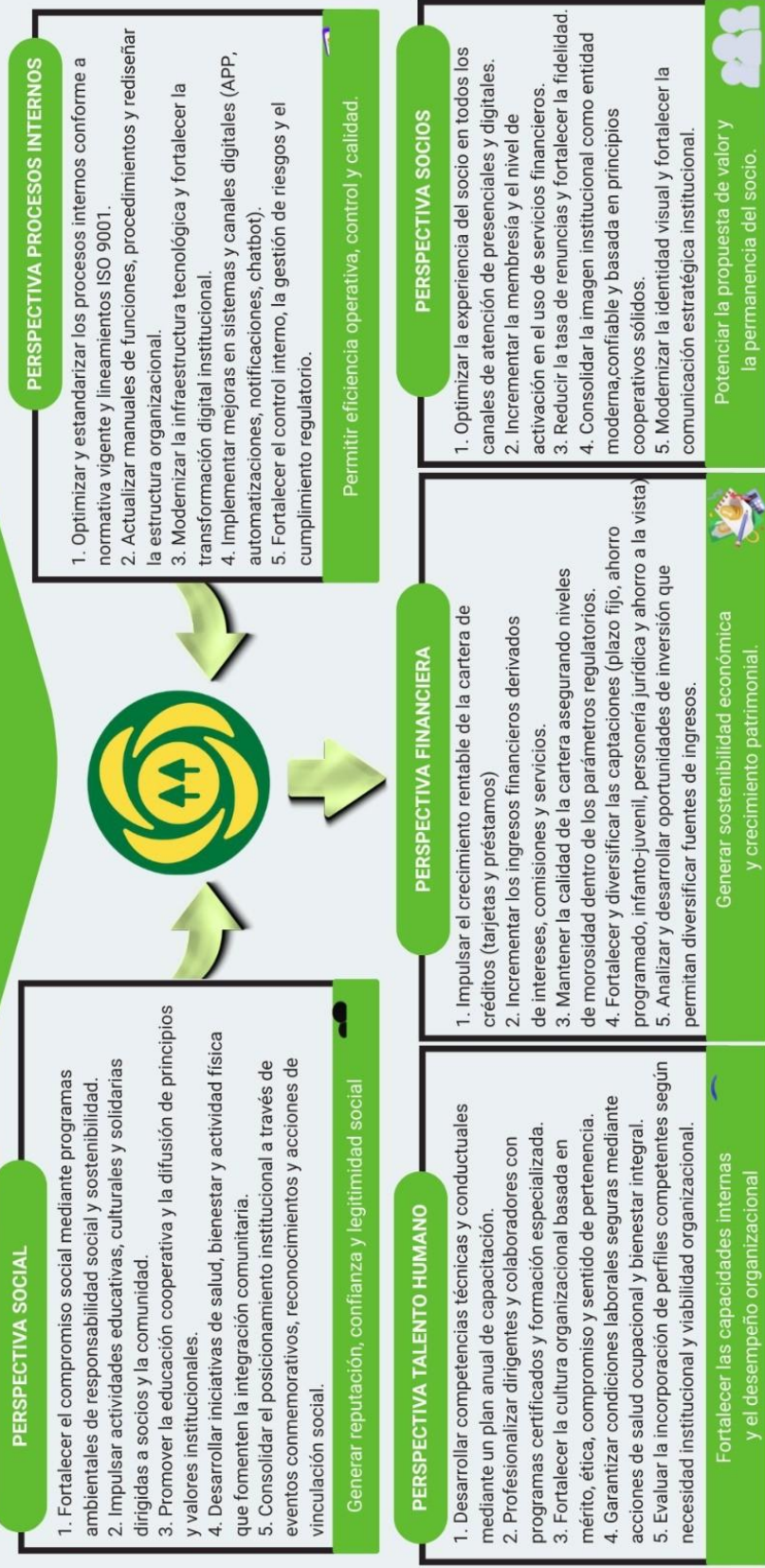

 Abg. Msc. Francisco Javier Gianotti Matiauda
 Secretario Consejo de Administración




 Lic. Juan Cipriano Paiva Diaz
 Presidente Consejo de Administración



PLAN GENERAL DE TRABAJO 2026 COOPERATIVA DEL SUR LTDA.



PERSPECTIVA SOCIAL

1. Fortalecer el compromiso social mediante programas ambientales de responsabilidad social y sostenibilidad.
2. Impulsar actividades educativas, culturales y solidarias dirigidas a socios y la comunidad.
3. Promover la educación cooperativa y la difusión de principios y valores institucionales.
4. Desarrollar iniciativas de salud, bienestar y actividad física que fomenten la integración comunitaria.
5. Consolidar el posicionamiento institucional a través de eventos conmemorativos, reconocimientos y acciones de vinculación social.

Generar reputación, confianza y legitimidad social

PERSPECTIVA PROCESOS INTERNOS

1. Optimizar y estandarizar los procesos internos conforme a normativa vigente y lineamientos ISO 9001.
2. Actualizar manuales de funciones, procedimientos y rediseñar la estructura organizacional.
3. Modernizar la infraestructura tecnológica y fortalecer la transformación digital institucional.
4. Implementar mejoras en sistemas y canales digitales (APP, automatizaciones, notificaciones, chatbot).
5. Fortalecer el control interno, la gestión de riesgos y el cumplimiento regulatorio.

Permitir eficiencia operativa, control y calidad.

PERSPECTIVA TALENTO HUMANO

1. Desarrollar competencias técnicas y conductuales mediante un plan anual de capacitación.
2. Profesionalizar dirigentes y colaboradores con programas certificados y formación especializada.
3. Fortalecer la cultura organizacional basada en mérito, ética, compromiso y sentido de pertenencia.
4. Garantizar condiciones laborales seguras mediante acciones de salud ocupacional y bienestar integral.
5. Evaluar la incorporación de perfiles competentes según necesidad institucional y viabilidad organizacional.

Fortalecer las capacidades internas y el desempeño organizacional

PERSPECTIVA FINANCIERA

1. Impulsar el crecimiento rentable de la cartera de créditos (tarjetas y préstamos)
2. Incrementar los ingresos financieros derivados de intereses, comisiones y servicios.
3. Mantener la calidad de la cartera asegurando niveles de morosidad dentro de los parámetros regulatorios.
4. Fortalecer y diversificar las captaciones (plazo fijo, ahorro programado, infanto-juvenil, personería jurídica y ahorro a la vista)
5. Analizar y desarrollar oportunidades de inversión que permitan diversificar fuentes de ingresos.

Generar sostenibilidad económica y crecimiento patrimonial.

PERSPECTIVA SOCIOS

1. Optimizar la experiencia del socio en todos los canales de atención de presenciales y digitales.
2. Incrementar la membresía y el nivel de activación en el uso de servicios financieros.
3. Reducir la tasa de renuncias y fortalecer la fidelidad.
4. Consolidar la imagen institucional como entidad moderna, confiable y basada en principios cooperativos sólidos.
5. Modernizar la identidad visual y fortalecer la comunicación estratégica institucional.

Potenciar la propuesta de valor y la permanencia del socio.



Escanee el código QR para visualizar el Plan General de Trabajo detallado.

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS EJERCICIO 2026.

INGRESOS	PRESUPUESTADO PARA EL 2.026(Expresado en Gs)
INGRESOS OPERATIVOS	26.208.216.193
INTERESES COMPENSATORIOS COBRADOS S/CRÉDITOS	14.538.716.193
INTERESES COMPENSATORIOS S/PRESTAMOS	14.081.296.641
INTERESES COMPENSATORIOS S/ TARJETAS DE CRÉDITO	457.419.552
COMISIONES COBRADAS	1.762.500.000
COMISIONES COBRADAS S/PRESTAMOS	1.160.000.000
COMISIONES S/ TARJETA DE CREDITOS	602.500.000
INTERESES MORATORIOS S/CRÉDITOS	483.000.000
INTERESES MORATORIOS COBRADOS S/PRESTAMOS	465.000.000
INTERESES MORATORIOS S/ TARJETAS DE CRÉDITO	18.000.000
INTERESES PUNITORIOS S/CRÉDITOS	144.000.000
INTERESES PUNITORIOS COBRADOS S/PRESTAMOS	140.000.000
INTERESES PUNITORIOS S/ TARJETAS DE CRÉDITO	4.000.000
INTERESES Y ACCESORIOS S/REFINANCIACIÓN	26.000.000
COMISIONES COBRADAS P/SERV. FINANCIEROS	127.000.000
COMISIONES POR EMISIÓN Y RENOV. TARJETAS	100.000.000
COMISIONES COBRADAS S/ CAJEROS AUTOMÁTICO	17.000.000
COMISIONES COBRADAS BROSCO	10.000.000
INGRESOS FINANCIEROS S/DEPOSITOS	7.575.000.000
INTERESES COBRADOS S/DEPOSITOS A LA VISTA	75.000.000
INTERESES DEPOSITOS A PLAZO E INVERSIONES	7.500.000.000
DESAFECTACION DE PREVISIONES	500.000.000
OTROS INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	242.000.000
DIVIDENDOS EN ACCIONES Y PARTICIPACIONES	150.000.000
CUOTAS DE INGRESO NO RETORNABLES	22.000.000
CREDITOS LIQ. INCOBRABLES RECUPERADOS	70.000.000
OTROS INGRESOS Y SERVICIOS	810.000.000
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	720.000.000
COMISIONES TARJ.DEBITO	23.589.525
INGRESOS VARIOS TARJ.DEBITO	66.410.475
INGRESOS NO OPERATIVOS	813.500.000
UTILIDAD EN VTA.B.ADJUDICADOS O RECIB.DACION PAGO	206.000.000
COMISIONES POR SERVICIOS DE COBRANZAS	65.000.000
ALQUILERES COBRADOS	35.000.000
OTROS INGRESOS NO OPERATIVOS	507.500.000
TASA ADMINISTRATIVA	2.000.000
INCENTIVOS ACC.PERSONALES TAJY	3.000.000
OTROS INGRESOS	57.500.000
COMISIONES TAJY	65.000.000
CUOTA DE SOSTENIMIENTO	380.000.000
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	27.021.716.193

EGRESOS	PRESUPUESTO 2.026(Expresado en Gs)	
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS		23.360.740.000
INTERESES Y COMISIONES PAGADAS	12.987.600.000	
INTERESES PAGADOS P/CAPTACIONES SOCIOS	12.500.000.000	
INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS	60.100.000	
INTERESES PAGADAS P/DEUDAS A ORG.NAC.NO BANCARIOS	60.000.000	
INTERESES MORATORIOS P/DEUDAS A ORG.NAC.NO BANCARIOS	50.000	
INTERESES PUNITORIOS P/DEUDAS A ORG.NAC.NO BANCARIOS	50.000	
COMISIONES PAGADAS SERVICIOS FINANCIEROS	427.500.000	
COMISIONES PAGADAS SERVICIOS BANC. Y FINAN	7.000.000	
COMISIONES PAGADAS p/deudas a Org. Nac.	500.000	
COMISIONES PAGADAS BROSCO	420.000.000	
PREVISIONES	1.800.000.000	
PREVISIONES PARA CREDITOS EN MORA	1.500.000.000	
PREVISIONES PARA OTROS ACTIVOS DE RIESGO	300.000.000	
COSTO PROCESAMIENTO TARJETA DEBITO-CRÉDITO	641.000.000	
COSTO PROCESAMIENTO TARJETAS DÉBITO	115.000.000	
COSTO PROCESAMIENTO TARJETA CREDICARD	90.000.000	
COSTO PROCESAMIENTO TARJETA VISA CLASICA	290.000.000	
COSTO PROCESAMIENTO TARJETA VISA ORO	146.000.000	
GASTOS DE PERSONAL	3.988.900.000	
SUELDOS PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OTROS	2.850.000.000	
AGUINALDOS DE PERSONAL	237.500.000	
GRATIFICACIONES AL PERSONAL	470.400.000	
ALMUERZO DEL PERSONAL	164.000.000	
UNIFORME PARA FUNCIONARIOS	20.000.000	
PREAVISO E INDEMNIZACIONES	140.000.000	
EXAMENES ADMISIONALES Y PERIODICOS.	12.000.000	
VACACIONES PAGADAS	95.000.000	
CARGAS SOCIALES	470.250.000	
I.P.S APORTE PATRONAL	470.250.000	
HONORARIOS PROFESIONALES	204.000.000	
AUDITORIA EXTERNA	25.000.000	
AUDITORIA INTERNA	77.000.000	
ASESORIA JURIDICA	102.000.000	
SERVICIOS DE TERCEROS	120.400.000	
SERVICIOS DE SEGURIDAD	118.500.000	
FRANQUEOS PAGADOS	1.900.000	
SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA	1.389.740.000	
SERVICIOS PÚBLICOS	140.000.000	
MATERIALES, ÚTILES Y PAPELERIA	97.000.000	
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	96.500.000	
MANTENIMIENTO DE RODADOS	15.000.000	
MANTENIMIENTO DE MUEBLES Y EQUIPOS	4.000.000	
CONSERVACION LOCAL DE OFICINA	40.000.000	
MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES	25.000.000	
MANTENIMIENTO DE ESCRITORIOS	500.000	
MANTENIMIENTO DE INTALACIONES ELECTRICAS	12.000.000	
PROCESAMIENTO DE DATOS	61.600.000	
ASISTENCIA TECNICA DE SIST.INFORMATICO	31.600.000	
MANTENIMIENTO DE COMPUTADORA	4.000.000	
MATERIALES DE COMPUTACION	18.000.000	
SERVICIOS DE ENLACE DE RED	8.000.000	
SEGUROS	55.000.000	
ALQUILERES PAGADOS	52.140.000	
COMBUSTIBLE Y PEAJE	13.000.000	
GASTOS DE VIAJES EMPLEADOS	10.000.000	
PATENTES Y SOFTWARE INFORMATICOS	50.000.000	
LEASING OPERATIVO	40.000.000	
MERCADEO	100.000.000	
IMPUESTOS Y TASAS	491.500.000	
IVA GASTOS	360.000.000	
IMPUESTOS MUNICIPALES	8.500.000	
IMPUESTO A LA RENTA	2.000.000	

TASAS MUNICIPALES	6.000.000	
CUOTA DE SOSTENIMIENTO INCOOP	115.000.000	
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	183.000.000	
DEPRECIACIÓN PERMANENTE	138.000.000	
AMORTIZACIONES CARGOS DIFERIDOS	45.000.000	
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	1.358.850.000	
DIETAS-CONSEJO DE ADMINISTRACION	498.750.000	
SERVICIO DE CAFETERIA	7.500.000	
GASTOS DE VIAJES	15.000.000	
VIATICOS DE PRESIDENCIA	198.000.000	
DIETAS-JUNTA DE VIGILANCIA	172.800.000	
DIETAS-JUNTA ELECTORAL	45.000.000	
DIETAS COMITÉ CREDITO	234.000.000	
DIETAS COMITÉ GENERO	36.000.000	
DIETAS COMITÉ EDUCACION	81.600.000	
DIETAS COMITÉ JUVENIL	25.200.000	
GASTOS DE ASAMBLEA	45.000.000	
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	400.000.000	
GASTOS OPERATIVOS	385.000.000	
CREDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	15.000.000	
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS		320.000.000
GASTOS EXTRAORDINARIOS	250.000.000	
EGRESOS POR ACTIVIDADES ESPECIALES.	70.000.000	
TOTAL DE EGRESOS PREVISTOS		23.680.740.000
EXCEDENTE PRESUPUESTADO		3.340.976.193

PRESUPUESTO DE INVERSION PARA EL AÑO 2.026

CONCEPTO	MONTO PRESUPUESTADO EN GS.
1-MEJORAS DE LAS OFICINAS	50.000.000
2-MEJORAS EN SALÓN SUCURSAL	300.000.000
3-GENERADOR PARA SUCURSAL	85.000.000
4-COMPRA DE RODADOS	100.000.000
TOTAL PRESUPUESTO PARA INVERSIONES	535.000.000

Aprobado en sesión del Consejo de Administración según Acta N°2679/2026 de fecha 26/02/2026.


 Abg. Msc. Francisco Javier Gianotti Matiauda
 Secretario Consejo de Administración




 Lic. Juan Cipriano Paiva Díaz
 Presidente Consejo de Administración

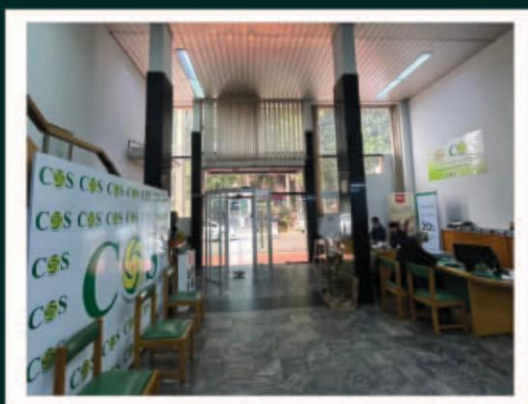


Cooperativa **del Sur**

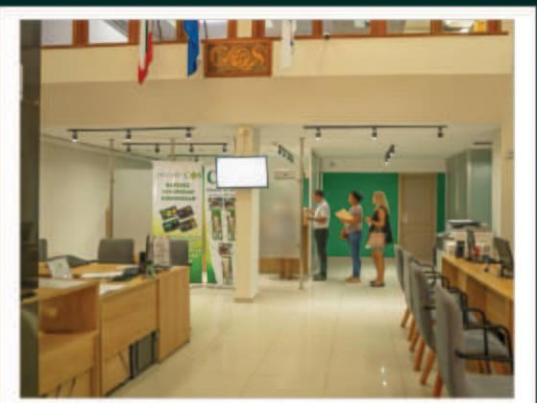
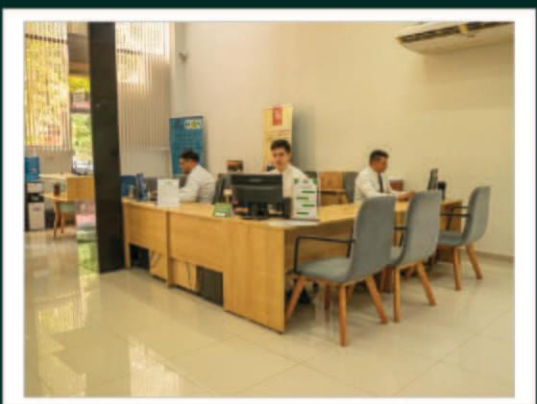


RENOVACIÓN PLANTA BAJA CASA MATRIZ

ANTES



DESPÚES



Construyendo los
próximos 55 años.



Casa Central: Juan León Mallorquín c/ Padre kreusser
Sucursal N°1 : Barrio Buena Vista, calle San José c/ Avda. San Roque

f Cooperativa del Sur Ltda.
@ cooperativadelsur
📍 cooperativa.del.sur